



SEMINARPROGRAMM 2026

# **STARTERSEMINARE BR 1–3**

# ERFOLGREICHER START IN DIE BR-ARBEIT

## DIE STARTERSEMINARE BR 1–3

Du bist neu im Betriebsrat und voller Enthusiasmus und Engagement bei der Sache? Du willst deiner Verantwortung gerecht werden und bestmögliche Arbeit im Sinne deiner Kolleg\*innen leisten? Und du hast viele eigene Ideen und Vorschläge, wie sich in deinem Betrieb etwas verbessern ließe? Bravo!

Der direkte Weg zu einer erfolgreichen Betriebsratsarbeit führt über unsere Starterseminare BR 1–3. Darin bekommst du in kompakter Form die nötigen Werkzeuge an die Hand, um deine Ziele zu erreichen und deine Kolleg\*innen kompetent zu vertreten. Neben den wichtigsten rechtlichen Grundkenntnissen, die du hier erwirbst, erfährst du auch, welche Mitbestimmungsrechte und Gestaltungsmöglichkeiten der Betriebsrat hat und wie sich die Betriebsratsarbeit effektiv organisieren lässt. Darüber hinaus erhältst du wertvolle Tipps zum Führen von Verhandlungen. Und wie du dein Wissen zielführend in die Praxis umsetzt, das sagen dir am besten echte Praktiker\*innen – nämlich unsere Referent\*innen, von deren großer Erfahrung du profitierst.

### ÜBRIGENS:

Die Starterseminare BR 1–3 sind ein Angebot der IGBCE-Landesbezirke und der IGBCE-Bezirke. Neu ist, dass die Starterseminare jetzt bundesweit zugänglich sind, das bedeutet für dich mehr Flexibilität bei der Suche nach dem passenden Seminar. Wähle den Seminarort, der für dich am bequemsten ist, und erlebe eine individuelle Lernatmosphäre. Profitiere von einer besseren Terminfindung und gestalte deine Weiterbildung ganz nach deinen Bedürfnissen. Nutze die Chance, um deine Kenntnisse zu erweitern und dich mit Gleichgesinnten auszutauschen!



SEMINARPROGRAMM 2026

# STARTERSEMINARE BR 1–3



## STARTERSEMINARE BR 1–3



**„Ich will mit komplexem Zusatzwissen meine Kolleg\*innen unterstützen, aber auch meine Zukunft sichern!“**

# ERFOLGREICHER START IN DIE BR-ARBEIT – MIT DEN STARTERSEMINAREN BR 1–3

Die Starterseminare BR 1–3 sind ein Angebot der IGBCE-Landesbezirke und der IGBCE-Bezirke. Neu ist, dass die Starterseminare jetzt bundesweit zugänglich sind, das bedeutet für dich mehr Flexibilität bei der Suche nach dem passenden Seminar. Wähle den Seminarort, der für dich am bequemsten ist, und erlebe eine individuelle Lernatmosphäre. Profitiere von einer besseren Terminfindung und gestalte deine Weiterbildung ganz nach deinen Bedürfnissen. Nutze die Chance, um deine Kenntnisse zu erweitern und dich mit Gleichgesinnten auszutauschen!

## INHALT

|                                                                                                                        |          |                                                                                                                      |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Die Landesbezirke der IGBCE</b>                                                                                     | <b>6</b> | <b>Weitere Seminare</b>                                                                                              |          |
| <b>Starterseminare</b>                                                                                                 |          | BR 4 – Betriebsrat und Arbeitsrecht –<br>Wege durch den Irrgarten!                                                   | 30       |
| BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte<br>Betriebsrät*innen – Die ultimative Starthilfe<br>Termine Starterseminar BR 1 | 8<br>10  | BR 5 – Betriebsrat und Wirtschaft –<br>Einblick für mehr Durchblick!                                                 | 31       |
| BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte<br>Betriebsrät*innen – Kompaktseminar –<br>Die ultimative Starthilfe            | 13       |                                                                                                                      |          |
| BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte<br>Betriebsrät*innen unter 35 – Die ultimative Starthilfe                       | 14       | <b>Weitere Informationen</b>                                                                                         |          |
| BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen –<br>Der Mensch geht vor!<br>Termine Starterseminar BR 2                          | 16<br>18 | <b>Deine kostenfreie Bildungsberatung im Betrieb –<br/>BWS on Tour</b>                                               | 32       |
| BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen –<br>Kompaktseminar – Der Mensch geht vor!                                        | 21       | <b>BWS-Inhouse-Seminare</b>                                                                                          | 34       |
| BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten –<br>Agieren statt reagieren!<br>Termine Starterseminar BR 3            | 22<br>24 | Inhouse-Seminare zum Thema Betriebsänderung,<br>Interessenausgleich und Sozialplan<br>Mit Abstand Überblick gewinnen | 35<br>36 |
| BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten –<br>Kompaktseminar – Agieren statt reagieren!                          | 27       | <b>Tagungszentren für Inspiration und Austausch</b>                                                                  | 38       |
| <b>Kombinationsseminare</b>                                                                                            |          | <b>BWS-Qualifizierungsprogramm</b>                                                                                   | 40       |
| BR 2 und BR 3 – kompakt – Die wichtigsten<br>Inhalte zusammengefasst                                                   | 28       | <b>BWS-Fachverlag: Fachliteratur online kaufen</b>                                                                   | 43       |
| BR 2 und BR 3 – Powerkombi – Das ultimative<br>Update für langjährige Betriebsratsmitglieder                           | 29       | <b>Qualitätsmanagement</b>                                                                                           | 44       |
|                                                                                                                        |          | <b>Der Umwelt zuliebe: verantwortungsvoll handeln</b>                                                                | 45       |
|                                                                                                                        |          | <b>Anmeldung</b>                                                                                                     | 46       |
|                                                                                                                        |          | <b>Impressum   Fotonachweis</b>                                                                                      | 47       |



## DIE LANDESBEZIRKE DER IGBCE

In der folgenden Übersicht findest du die Kontaktdaten der IGBCE-Landesbezirke.

Bei Fragen helfen wir dir gerne telefonisch weiter: Hotline 0511 7631-336.

Weitere Informationen findest du auf unserer Website: [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).



### IGBCE-LANDESBEZIRK NORD

Königsworther Platz 6 • 30167 Hannover  
Telefon: 0511 7631-500 • Telefax: 0511 7631-520  
E-Mail: [lb.nord@igbce.de](mailto:lb.nord@igbce.de)  
[www.nord.igbce.de](http://www.nord.igbce.de)



### IGBCE-LANDESBEZIRK NORDOST

Inselstraße 6 • 10179 Berlin  
Telefon: 030 278713-0 • Telefax: 030 278713-44  
E-Mail: [lb.nordost@igbce.de](mailto:lb.nordost@igbce.de)  
[www.nordost.igbce.de](http://www.nordost.igbce.de)



### IGBCE-LANDESBEZIRK NORDRHEIN-WESTFALEN

Paul-Thomas-Straße 58 • 40599 Düsseldorf  
Telefon: 0211 179376-0 • Telefax: 0211 179376-620  
E-Mail: [lb.nordrhein@igbce.de](mailto:lb.nordrhein@igbce.de)  
[www.nordrhein.igbce.de](http://www.nordrhein.igbce.de)



### IGBCE-LANDESBEZIRK HESSEN-THÜRINGEN

Mainzer Straße 81 • 65189 Wiesbaden  
Telefon: 0611 988499-0 • Telefax: 0611 988499-20  
E-Mail: [lb.hessen@igbce.de](mailto:lb.hessen@igbce.de)  
[www.hessen-thueringen.igbce.de](http://www.hessen-thueringen.igbce.de)



### **IGBCE-LANDESBEZIRK BADEN-WÜRTTEMBERG**

Willi-Bleicher-Straße 20 • 70174 Stuttgart  
Telefon: 0711 22916-0 • Telefax: 0711 22916-99  
E-Mail: [lb.bawue@igbce.de](mailto:lb.bawue@igbce.de)  
[www.baden-wuerttemberg.igbce.de](http://www.baden-wuerttemberg.igbce.de)



### **IGBCE-LANDESBEZIRK RHEINLAND-PFALZ/SAARLAND**

Kaiserstraße 26–30 • 55116 Mainz  
Telefon: 06131 28728-0 • Telefax: 06131 28728-25  
E-Mail: [lb.rps@igbce.de](mailto:lb.rps@igbce.de)  
[www.rps.igbce.de](http://www.rps.igbce.de)



### **IGBCE-LANDESBEZIRK BAYERN**

Unterhachinger Straße 75 • 81737 München  
Telefon: 089 514041-00 • Telefax: 089 514041-20  
E-Mail: [lb.bayern@igbce.de](mailto:lb.bayern@igbce.de)  
[www.bayern.igbce.de](http://www.bayern.igbce.de)



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen

### Die ultimative Starthilfe

Auf neu gewählte Betriebsrät\*innen kommt so einiges zu: Sie müssen sich in ein Team integrieren, sie tragen auf einmal eine große Verantwortung und sie müssen der Belegschaft mit kompetentem Rat zur Seite stehen. Am besten bewältigt man das alles auf der Grundlage solider Kenntnisse – und genau dafür ist dieses Seminar gemacht. Neu gewählte Betriebsratsmitglieder und Ersatzkandidat\*innen erhalten hier das Basiswissen, um ihre Aufgaben im Amt von Anfang an (rechts)sicher erfüllen zu können. Anhand zahlreicher Beispiele aus dem Betriebsalltag und mithilfe vieler praktischer Übungen führt das Seminar Schritt für Schritt in die rechtlichen Grundlagen, die Handlungsfelder und -möglichkeiten sowie die erfolgreiche Gestaltung der Betriebsratsarbeit ein. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Betrieb und Mitbestimmung**
  - Zusammenspiel der betrieblichen Parteien
  - Historische Wegepunkte der Betriebsverfassung
- **Gesetze und Beteiligungsrechte**
  - Einführung in die Rechtssystematik
  - Umgang mit Gesetzen und Beteiligungsrechten
  - Normenpyramide
  - Zitieren von Gesetzestexten
  - Rechte des Betriebsrats
  - Fallbeispiele zu den Beteiligungsrechten des Betriebsrats
- **Die Abstufung der Beteiligungsrechte von echter Mitbestimmung bis zur Information**
  - Rolle der Gewerkschaften und der Arbeitgeberverbände in der betrieblichen Mitbestimmung
  - Rechte und Pflichten der Betriebsratsmitglieder
  - Schutzvorschriften für die Betriebsratsmitglieder
- **Zusammenarbeit, Aufgaben und Rechtsstellung**
  - Die gesetzlichen Aufgaben des Arbeitgebers und des Betriebsrats nach § 80 BetrVG
- **Geschäftsführung des Betriebsrats**
  - Aufgaben des\*der Betriebsratsvorsitzenden
  - Die Betriebsratssitzung
  - Die Geschäftsordnung
  - Einladung, Tagesordnung, Protokoll, Beschluss
- **Die Betriebsversammlung**
- **Bildungsangebote der BWS**

#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- BR-1-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Prof. Karl Fitting u. a.: Betriebsverfassungsgesetz mit Wahlordnung, Handkommentar
- Beck-Texte: ArbG – Arbeitsgesetze

#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 1 – ALLES INKLUSIVE!

Mit der Grundausstattung des Starterseminars BR 1 bist du bestens gerüstet für eine erfolgreiche Seminarteilnahme und für deine tägliche Betriebsratsarbeit.



Abbildung ähnlich!



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen

### Die ultimative Starthilfe

#### TERMINE 1. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort     | Seminarnummer     |
|--------|----------|----------------|-------------------|
| 11.01. | 16.01.26 | Haltern am See | BWS-300-130101-26 |
| 18.01. | 23.01.26 | Haltern am See | BWS-400-140101-26 |
| 25.01. | 30.01.26 | Haltern am See | BWS-300-130102-26 |
| 01.02. | 06.02.26 | Haltern am See | BWS-400-140102-26 |
| 08.02. | 13.02.26 | Haltern am See | BWS-300-130103-26 |
| 15.02. | 20.02.26 | Haltern am See | BWS-400-140103-26 |
| 22.02. | 27.02.26 | Haltern am See | BWS-300-130104-26 |
| 22.02. | 27.02.26 | Rösrath        | BWS-400-140112-26 |
| 01.03. | 06.03.26 | Haltern am See | BWS-400-140104-26 |
| 08.03. | 13.03.26 | Bad Münde      | BWS-100-110105-26 |
| 08.03. | 13.03.26 | Haltern am See | BWS-300-130105-26 |
| 08.03. | 13.03.26 | Aachen         | BWS-400-140114-26 |
| 15.03. | 20.03.26 | Haltern am See | BWS-400-140105-26 |
| 22.03. | 27.03.26 | Haltern am See | BWS-300-130106-26 |
| 22.03. | 27.03.26 | Goch           | BWS-400-140116-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

#### TERMINE 2. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort              | Seminarnummer     |
|--------|----------|-------------------------|-------------------|
| 12.04. | 17.04.26 | Bad Münde               | BWS-100-110106-26 |
| 12.04. | 17.04.26 | Haltern am See          | BWS-300-130107-26 |
| 12.04. | 17.04.26 | Wesel                   | BWS-400-140118-26 |
| 13.04. | 17.04.26 | Kagel-Möllenhorst       | BWS-202-120104-26 |
| 19.04. | 24.04.26 | Bad Münde               | BWS-100-110107-26 |
| 19.04. | 24.04.26 | Haltern am See          | BWS-400-140106-26 |
| 20.04. | 24.04.26 | Potsdam                 | BWS-201-120101-26 |
| 20.04. | 24.04.26 | Bad Tabarz              | BWS-508-150109-26 |
| 20.04. | 24.04.26 | Stuttgart               | BWS-705-170116-26 |
| 20.04. | 24.04.26 | Bad Dürkheim            | BWS-800-180101-26 |
| 20.04. | 24.04.26 | Bad Griesbach im Rottal | BWS-907-190112-26 |
| 20.04. | 24.04.26 | Bad Hindelang-Oberjoch  | BWS-903-190106-26 |
| 03.05. | 08.05.26 | Bad Münde               | BWS-104-110113-26 |
| 03.05. | 08.05.26 | Haltern am See          | BWS-400-140107-26 |
| 04.05. | 08.05.26 | Ganderkesee             | BWS-103-110118-26 |
| 04.05. | 08.05.26 | Roßdorf                 | BWS-501-150101-26 |
| 04.05. | 08.05.26 | Bad Bellingen           | BWS-701-170101-26 |
| 04.05. | 08.05.26 | Ehingen                 | BWS-702-170105-26 |
| 17.05. | 22.05.26 | Bad Münde               | BWS-101-110110-26 |
| 17.05. | 22.05.26 | Haltern am See          | BWS-300-130109-26 |
| 17.05. | 22.05.26 | Bonn                    | BWS-400-140120-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Cuxhaven                | BWS-112-110125-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Kagel-Möllenhorst       | BWS-202-120105-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Bad Soden               | BWS-509-150112-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Bad Soden-Salmünster    | BWS-510-150117-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Bad Dürkheim            | BWS-704-170112-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Nürnberg                | BWS-908-190115-26 |
| 18.05. | 22.05.26 | Bad Wörishofen          | BWS-903-190107-26 |
| 31.05. | 05.06.26 | Bad Münde               | BWS-100-110108-26 |
| 01.06. | 05.06.26 | Travemünde              | BWS-111-110122-26 |
| 01.06. | 05.06.26 | Suhl                    | BWS-508-150110-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



**TERMINE 2. QUARTAL 2026**

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort               | Seminarnummer     |
|--------|----------|--------------------------|-------------------|
| 07.06. | 12.06.26 | Bad Münde                | BWS-104-110114-26 |
| 07.06. | 12.06.26 | Haltern am See           | BWS-300-130110-26 |
| 07.06. | 12.06.26 | Rösrath                  | BWS-400-140113-26 |
| 08.06. | 12.06.26 | Leipzig                  | BWS-205-120108-26 |
| 08.06. | 12.06.26 | Altötting                | BWS-901-190101-26 |
| 14.06. | 19.06.26 | Haltern am See           | BWS-400-140108-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Ganderkesee              | BWS-103-110119-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Tecklenburg-Brochterbeck | BWS-106-110101-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Heimbuchenthal           | BWS-501-150102-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Bad Soden-Salmünster     | BWS-510-150118-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Stuttgart                | BWS-705-170117-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Bad Kreuznach            | BWS-800-180102-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Straubing                | BWS-904-190108-26 |
| 15.06. | 19.06.26 | Bad Hindelang-Oberjoch   | BWS-907-190113-26 |
| 21.06. | 26.06.26 | Haltern am See           | BWS-300-130111-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Kagel-Möllenhorst        | BWS-201-120102-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Radebeul                 | BWS-209-120110-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Löhnberg                 | BWS-509-150113-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Bad Dürkheim             | BWS-703-170108-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Bad Dürkheim             | BWS-704-170113-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Bad Dürkheim             | BWS-800-180103-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Ansbach                  | BWS-908-190116-26 |
| 23.06. | 27.06.26 | Bad Bellingen            | BWS-701-170102-26 |
| 28.06. | 03.07.26 | Bad Münde                | BWS-000-110129-26 |
| 28.06. | 03.07.26 | Haltern am See           | BWS-300-130112-26 |
| 29.06. | 03.07.26 | Travemünde               | BWS-111-110123-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

Weitere Termine für das Starterseminar  
BR 1 findest du auf der nächsten  
Doppelseite.

**TERMINE 3. QUARTAL 2026**

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort               | Seminarnummer     |
|--------|----------|--------------------------|-------------------|
| 05.07. | 10.07.26 | Haltern am See           | BWS-300-130113-26 |
| 05.07. | 10.07.26 | Bonn                     | BWS-400-140121-26 |
| 06.07. | 10.07.26 | Tecklenburg-Brochterbeck | BWS-106-110102-26 |
| 06.07. | 10.07.26 | Kagel-Möllenhorst        | BWS-202-120106-26 |
| 06.07. | 10.07.26 | München                  | BWS-907-190114-26 |
| 06.07. | 10.07.26 | Nürnberg                 | BWS-908-190117-26 |
| 06.07. | 10.07.26 | Würzburg                 | BWS-911-190121-26 |
| 06.07. | 10.07.26 | Altötting                | BWS-901-190102-26 |
| 12.07. | 17.07.26 | Haltern am See           | BWS-300-130114-26 |
| 13.07. | 17.07.26 | Gutach im Breisgau       | BWS-701-170103-26 |
| 13.07. | 17.07.26 | Ehingen                  | BWS-702-170106-26 |
| 13.07. | 17.07.26 | Bad Dürkheim             | BWS-703-170109-26 |
| 13.07. | 17.07.26 | Straubing                | BWS-904-190109-26 |
| 20.07. | 24.07.26 | Rodenberg                | BWS-505-150106-26 |
| 10.08. | 14.08.26 | Magdeburg                | BWS-210-120112-26 |
| 10.08. | 14.08.26 | Roßdorf                  | BWS-501-150103-26 |
| 10.08. | 14.08.26 | Inzell                   | BWS-901-190103-26 |
| 17.08. | 21.08.26 | Landsberg                | BWS-210-120113-26 |
| 17.08. | 21.08.26 | Suhl                     | BWS-508-150111-26 |
| 17.08. | 21.08.26 | Bad Soden-Salmünster     | BWS-510-150119-26 |
| 23.08. | 28.08.26 | Bad Münde                | BWS-000-110130-26 |
| 24.08. | 28.08.26 | Travemünde               | BWS-111-110124-26 |
| 24.08. | 28.08.26 | Bad Soden                | BWS-509-150114-26 |
| 24.08. | 28.08.26 | Bad Kreuznach            | BWS-800-180104-26 |
| 30.08. | 04.09.26 | Haltern am See           | BWS-300-130115-26 |
| 31.08. | 04.09.26 | Hamburg                  | BWS-112-110126-26 |
| 31.08. | 04.09.26 | Rodenberg                | BWS-505-150107-26 |
| 31.08. | 04.09.26 | Altötting                | BWS-901-190104-26 |
| 06.09. | 11.09.26 | Bad Münde                | BWS-104-110115-26 |
| 06.09. | 11.09.26 | Haltern am See           | BWS-300-130116-26 |
| 06.09. | 11.09.26 | Aachen                   | BWS-400-140115-26 |
| 07.09. | 11.09.26 | Ganderkesee              | BWS-103-110120-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen

### Die ultimative Starthilfe

#### TERMINE 3. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort                                                   | Seminarnummer     |
|--------|----------|--------------------------------------------------------------|-------------------|
| 07.09. | 11.09.26 | Tecklenburg-Brochterbeck                                     | BWS-106-110103-26 |
| 07.09. | 11.09.26 | Cuxhaven                                                     | BWS-112-110127-26 |
| 07.09. | 11.09.26 | Leipzig                                                      | BWS-205-120109-26 |
| 07.09. | 11.09.26 | Kirkel                                                       | BWS-800-180105-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | siehe <a href="http://www.igbce-bws.de">www.igbce-bws.de</a> | BWS-201-120103-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Kagel-Möllenhorst                                            | BWS-209-120111-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Bad Soden                                                    | BWS-509-150115-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Bad Soden-Salmünster                                         | BWS-510-150120-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Stockheim                                                    | BWS-911-190122-26 |
| 20.09. | 25.09.26 | Haltern am See                                               | BWS-300-130117-26 |
| 21.09. | 25.09.26 | Roßdorf                                                      | BWS-501-150104-26 |
| 21.09. | 25.09.26 | Bühl-Vimbuch                                                 | BWS-703-170110-26 |
| 21.09. | 25.09.26 | Bad Dürkheim                                                 | BWS-704-170114-26 |
| 21.09. | 25.09.26 | Stuttgart                                                    | BWS-705-170118-26 |
| 21.09. | 25.09.26 | Bad Kreuznach                                                | BWS-800-180106-26 |
| 21.09. | 25.09.26 | Straubing                                                    | BWS-904-190110-26 |
| 27.09. | 02.10.26 | Bad Münden                                                   | BWS-101-110111-26 |
| 27.09. | 02.10.26 | Haltern am See                                               | BWS-300-130118-26 |
| 27.09. | 02.10.26 | Goch                                                         | BWS-400-140117-26 |
| 28.09. | 02.10.26 | Rodenberg                                                    | BWS-505-150108-26 |
| 28.09. | 02.10.26 | Ansbach                                                      | BWS-908-190118-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

#### TERMINE 4. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort               | Seminarnummer     |
|--------|----------|--------------------------|-------------------|
| 04.10. | 09.10.26 | Bad Münden               | BWS-104-110116-26 |
| 04.10. | 09.10.26 | Haltern am See           | BWS-300-130119-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Ganderkesee              | BWS-103-110121-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Kagel-Möllenhorst        | BWS-202-120107-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Erbendorf                | BWS-910-190120-26 |
| 11.10. | 16.10.26 | Haltern am See           | BWS-300-130120-26 |
| 11.10. | 16.10.26 | Mönchengladbach          | BWS-400-140119-26 |
| 12.10. | 16.10.26 | Ehingen                  | BWS-702-170107-26 |
| 12.10. | 16.10.26 | Straubing                | BWS-904-190111-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Bad Soden-Salmünster     | BWS-510-150121-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Bad Dürkheim             | BWS-703-170111-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Unterreichenbach         | BWS-705-170119-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Bad Dürkheim             | BWS-800-180107-26 |
| 26.10. | 30.10.26 | Roßdorf                  | BWS-501-150105-26 |
| 26.10. | 30.10.26 | Bad Soden                | BWS-509-150116-26 |
| 01.11. | 06.11.26 | Bad Münden               | BWS-104-110117-26 |
| 01.11. | 06.11.26 | Haltern am See           | BWS-300-130121-26 |
| 01.11. | 06.11.26 | Haltern am See           | BWS-400-140109-26 |
| 02.11. | 06.11.26 | Magdeburg                | BWS-210-120114-26 |
| 02.11. | 06.11.26 | Bad Dürkheim             | BWS-704-170115-26 |
| 08.11. | 13.11.26 | Bad Münden               | BWS-100-110109-26 |
| 08.11. | 13.11.26 | Haltern am See           | BWS-300-130122-26 |
| 08.11. | 13.11.26 | Köln                     | BWS-400-140122-26 |
| 09.11. | 13.11.26 | Landsberg                | BWS-210-120115-26 |
| 09.11. | 13.11.26 | Altötting                | BWS-901-190105-26 |
| 15.11. | 20.11.26 | Haltern am See           | BWS-400-140110-26 |
| 22.11. | 27.11.26 | Haltern am See           | BWS-300-130123-26 |
| 29.11. | 04.12.26 | Haltern am See           | BWS-300-130124-26 |
| 30.11. | 04.12.26 | Tecklenburg-Brochterbeck | BWS-106-110104-26 |
| 06.12. | 11.12.26 | Haltern am See           | BWS-400-140111-26 |
| 13.12. | 18.12.26 | Bad Münden               | BWS-101-110112-26 |
| 13.12. | 18.12.26 | Haltern am See           | BWS-300-130125-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen – Kompaktseminar

### Die ultimative Starthilfe

Sind dir fünf Tage Seminar zu viel? Fehlt dir dazu die Zeit? Für alle, die gerne schnell auf den Punkt kommen, bieten wir jetzt das Starterseminar BR 1 als Kompaktseminar mit einer Dauer von drei Tagen an. Die Seminarinhalte sind identisch mit denen des Wochenseminars „BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen – Die ultimative Starthilfe“, nur alles intensiver. Du findest sie auf Seite 8.



Abbildung ähnlich!

#### TERMINE BR 1 – KOMPAKT

Dauer 3 Tage

| von    | bis      | Seminarort              | Seminarnummer     |
|--------|----------|-------------------------|-------------------|
| 05.05. | 07.05.26 | Marktheidenfeld         | BWS-911-191501-26 |
| 11.05. | 13.05.26 | Willingen               | BWS-500-150122-26 |
| 22.06. | 24.06.26 | Gelnhausen              | BWS-500-150123-26 |
| 15.09. | 18.09.26 | Bad Bellingen           | BWS-701-178201-26 |
| 10.11. | 12.11.26 | Bad Griesbach im Rottal | BWS-900-191502-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 1 – Das Einmaleins für neu gewählte Betriebsrät\*innen unter 35

### Die ultimative Starthilfe

Auf neu gewählte Betriebsrät\*innen kommt so einiges zu: Sie müssen sich in ein Team integrieren, sie tragen auf einmal eine große Verantwortung und sie müssen der Belegschaft mit kompetentem Rat zur Seite stehen. Am besten bewältigt man das alles auf der Grundlage solider Kenntnisse – und genau dafür ist dieses Seminar gemacht. Neu gewählte Betriebsratsmitglieder und Ersatzkandidat\*innen erhalten hier das Basiswissen, um ihre Aufgaben im Amt von Anfang an (rechts)sicher erfüllen zu können. Anhand zahlreicher Beispiele aus dem Betriebsalltag und mithilfe vieler praktischer Übungen führt das Seminar Schritt für Schritt in die rechtlichen Grundlagen, die Handlungsfelder und -möglichkeiten sowie die erfolgreiche Gestaltung der Betriebsratsarbeit ein. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Betrieb und Mitbestimmung**
  - Zusammenspiel der betrieblichen Parteien
  - Historische Wegepunkte der Betriebsverfassung
- **Gesetze und Beteiligungsrechte**
  - Einführung in die Rechtssystematik
  - Umgang mit Gesetzen und Beteiligungsrechten
  - Normenpyramide
  - Zitieren von Gesetzestexten
  - Rechte des Betriebsrats
  - Fallbeispiele zu den Beteiligungsrechten des Betriebsrats
- **Die Abstufung der Beteiligungsrechte von echter Mitbestimmung bis zur Information**
  - Rolle der Gewerkschaften und der Arbeitgeberverbände in der betrieblichen Mitbestimmung
  - Rechte und Pflichten der Betriebsratsmitglieder
  - Schutzvorschriften für die Betriebsratsmitglieder
- **Zusammenarbeit, Aufgaben und Rechtsstellung**
  - Die gesetzlichen Aufgaben des Arbeitgebers und des Betriebsrats nach § 80 BetrVG
- **Geschäftsführung des Betriebsrats**
  - Aufgaben des\*der Betriebsratsvorsitzenden
  - Die Betriebsratssitzung
  - Die Geschäftsordnung
  - Einladung, Tagesordnung, Protokoll, Beschluss
- **Die Betriebsversammlung**
- **Bildungsangebote der BWS**

#### ∞ FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- BR-1-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Prof. Karl Fitting u. a.: Betriebsverfassungsgesetz mit Wahlordnung, Handkommentar
- Beck-Texte: ArbG – Arbeitsgesetze

#### § FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Beginn    | Ende      | Seminarort                | Seminarnummer     |
|--------|----------|-----------|-----------|---------------------------|-------------------|
| 15.06. | 19.06.26 | 09:00 Uhr | 14:00 Uhr | Neumarkt in der Oberpfalz | BWS-910-196501-26 |
| 09.11. | 13.11.26 | 10:00 Uhr | 14:00 Uhr | Karlsruhe                 | BWS-700-170120-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | 11:00 Uhr | 14:00 Uhr | Bad Bellingen             | BWS-701-178302-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen

### Der Mensch geht vor!

Einstellung, Versetzung, Kündigung – es gibt kaum Entscheidungen, von denen die Beschäftigten so unmittelbar und persönlich betroffen sind und die einen so großen Einfluss auf ihr weiteres Leben haben können. Umso mehr ist hier die Kompetenz des Betriebsrats gefragt. In diesem Seminar erwirbst du die erforderlichen Kenntnisse rund um Einstellungen, Versetzungen, Ein- und Umgruppierungen sowie Kündigungen und erfährst, welche Rechte und Möglichkeiten der Betriebsrat hat, die Arbeitsplätze der Kolleg\*innen zu schützen. In dem Seminar geht es nicht nur um deine Handlungsoptionen bei personellen Einzelmaßnahmen, sondern auch darum, wie der Betriebsrat durch aktive Mitwirkung bei der Personalplanung und betrieblichen Qualifizierung nachhaltig zur Beschäftigungssicherung beitragen kann. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Umgang mit Gesetzestexten und Kommentaren**
  - Arbeitsrechtliche Normenpyramide
  - Das Zitieren von Gesetzestexten
  - Unbestimmte Rechtsbegriffe
- **Die Grundfragen und Aufgaben des Personalwesens**
  - Personalbedarf und Personalplanung
  - Personalbeschaffung
- **Beteiligung des Betriebsrats bei personellen Einzelmaßnahmen**
  - Personalplanung und Ausschreibung
  - Einstellung und Versetzung
  - Wann beginnt die Beteiligung des Betriebsrats nach dem Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG) und welche Aufgaben ergeben sich aus dem Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz (AGG)?
- **Besondere Beschäftigungsformen**
  - Befristung und Arbeitnehmerüberlassung
- **Beschäftigungssicherung und Qualifizierung**
  - Demografische Entwicklung in den Betrieben
- **Mitwirkung und Mitbestimmung bei Kündigungen**
  - Vorgehensweise des Betriebsrats bei Kündigungen
- **Die Abmahnung**
- **Bildungsangebote der BWS**

#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- BR-2-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Dr. Michael Kittner:  
Arbeits- und Sozialordnung –  
Gesetze, Einleitungen, Übersichten

#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 2 – ALLES INKLUSIVE!

Die Materialien aus dem Starterseminar BR 2 helfen dir bei deiner täglichen Betriebsratsarbeit. Aktuelle Gesetze und Verordnungen, Rechtsprechungen, Informationen zum Arbeitsvertrag etc. hast du so immer zur Hand.



Abbildung ähnlich!





## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen Der Mensch geht vor!

### TERMINE 1. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort     | Seminarnummer     |
|--------|----------|----------------|-------------------|
| 18.01. | 23.01.26 | Haltern am See | BWS-300-130201-26 |
| 26.01. | 30.01.26 | Bad Dürkheim   | BWS-704-170207-26 |
| 01.02. | 06.02.26 | Bad Münde      | BWS-100-110203-26 |
| 08.02. | 13.02.26 | Haltern am See | BWS-400-140201-26 |
| 22.02. | 27.02.26 | Bad Münde      | BWS-100-110204-26 |
| 15.03. | 20.03.26 | Bad Münde      | BWS-104-110210-26 |
| 15.03. | 20.03.26 | Haltern am See | BWS-300-130202-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



### TERMINE 2. QUARTAL 2026

Dauer 4\*/5 Tage

| von      | bis      | Seminarort              | Seminarnummer     |
|----------|----------|-------------------------|-------------------|
| 12.04.   | 17.04.26 | Haltern am See          | BWS-400-140202-26 |
| 19.04.   | 24.04.26 | Haltern am See          | BWS-300-130203-26 |
| 20.04.   | 24.04.26 | Potsdam                 | BWS-201-120201-26 |
| 17.05.   | 22.05.26 | Haltern am See          | BWS-300-130204-26 |
| 18.05.   | 22.05.26 | Bad Griesbach im Rottal | BWS-907-190210-26 |
| 07.06.   | 12.06.26 | Haltern am See          | BWS-400-140203-26 |
| 08.06.   | 12.06.26 | Bad Kreuznach           | BWS-800-180201-26 |
| 14.06.   | 19.06.26 | Bad Münde               | BWS-100-110205-26 |
| 14.06.   | 19.06.26 | Bad Münde               | BWS-101-110208-26 |
| 14.06.   | 19.06.26 | Haltern am See          | BWS-300-130212-26 |
| 14.06.   | 19.06.26 | Goch                    | BWS-400-140209-26 |
| 21.06.   | 26.06.26 | Remscheid               | BWS-400-140207-26 |
| 22.06.   | 26.06.26 | Hamburg                 | BWS-112-110218-26 |
| 22.06.   | 26.06.26 | Kagel-Möllenhorst       | BWS-201-120202-26 |
| 22.06.   | 26.06.26 | Kagel-Möllenhorst       | BWS-202-120205-26 |
| 22.06.   | 26.06.26 | Heimbuchenthal          | BWS-501-150201-26 |
| 22.06.   | 26.06.26 | Ehingen                 | BWS-702-170203-26 |
| * 23.06. | 26.06.26 | Gutach im Breisgau      | BWS-701-170201-26 |
| 28.06.   | 03.07.26 | Haltern am See          | BWS-400-140204-26 |
| 29.06.   | 03.07.26 | Bad Dürkheim            | BWS-704-170208-26 |
| 29.06.   | 03.07.26 | Stuttgart               | BWS-705-170210-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

Weitere Termine für das Starterseminar  
BR 2 findest du auf Seite 20.



\* Seminardauer 4 Tage

### TERMINE 3. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort           | Seminarnummer     |
|--------|----------|----------------------|-------------------|
| 06.07. | 10.07.26 | Amberg               | BWS-910-190215-26 |
| 12.07. | 17.07.26 | Haltern am See       | BWS-300-130205-26 |
| 13.07. | 17.07.26 | Bad Tabarz           | BWS-508-150205-26 |
| 13.07. | 17.07.26 | Bad Wörishofen       | BWS-903-190205-26 |
| 20.07. | 24.07.26 | Altötting            | BWS-901-190202-26 |
| 20.07. | 24.07.26 | Nürnberg             | BWS-908-190212-26 |
| 03.08. | 07.08.26 | Rodenberg            | BWS-505-150204-26 |
| 16.08. | 21.08.26 | Bad Münder           | BWS-100-110206-26 |
| 23.08. | 28.08.26 | Köln                 | BWS-400-140211-26 |
| 24.08. | 28.08.26 | Ganderkesee          | BWS-103-110213-26 |
| 24.08. | 28.08.26 | Kagel-Möllenhorst    | BWS-201-120203-26 |
| 30.08. | 04.09.26 | Haltern am See       | BWS-300-130206-26 |
| 31.08. | 04.09.26 | Bad Soden-Salmünster | BWS-510-150210-26 |
| 31.08. | 04.09.26 | Kirkel               | BWS-800-180202-26 |
| 06.09. | 11.09.26 | Wesel                | BWS-400-140210-26 |
| 07.09. | 11.09.26 | Bad Tabarz           | BWS-508-150206-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

### TERMINE 3. QUARTAL 2026

Dauer 4\*/5 Tage

| von      | bis      | Seminarort               | Seminarnummer     |
|----------|----------|--------------------------|-------------------|
| 07.09.   | 11.09.26 | Sulzbach                 | BWS-509-150208-26 |
| 07.09.   | 11.09.26 | Bad Griesbach im Rottal  | BWS-900-190201-26 |
| 07.09.   | 11.09.26 | Altötting                | BWS-901-190203-26 |
| 13.09.   | 18.09.26 | Bad Münder               | BWS-104-110211-26 |
| 14.09.   | 18.09.26 | Tecklenburg-Brochterbeck | BWS-106-110201-26 |
| 14.09.   | 18.09.26 | Roßdorf                  | BWS-501-150202-26 |
| 14.09.   | 18.09.26 | Amberg                   | BWS-910-190216-26 |
| 20.09.   | 25.09.26 | Bad Münder               | BWS-000-110222-26 |
| 20.09.   | 25.09.26 | Haltern am See           | BWS-300-130207-26 |
| 21.09.   | 25.09.26 | Ganderkesee              | BWS-103-110214-26 |
| 21.09.   | 25.09.26 | Cuxhaven                 | BWS-112-110219-26 |
| 21.09.   | 25.09.26 | Ehingen                  | BWS-702-170204-26 |
| 21.09.   | 25.09.26 | Bad Aibling              | BWS-907-190211-26 |
| * 22.09. | 25.09.26 | Bad Bellingen            | BWS-701-170202-26 |
| 27.09.   | 02.10.26 | Bad Münder               | BWS-000-110221-26 |
| 28.09.   | 02.10.26 | Travemünde               | BWS-111-110217-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen

### Der Mensch geht vor!

#### TERMINE 4. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort               | Seminarnummer     |
|--------|----------|--------------------------|-------------------|
| 04.10. | 09.10.26 | Haltern am See           | BWS-400-140205-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Tecklenburg-Brochterbeck | BWS-106-110202-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Radebeul                 | BWS-209-120208-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Magdeburg                | BWS-210-120210-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Bad Dürkheim             | BWS-703-170205-26 |
| 05.10. | 09.10.26 | Würzburg                 | BWS-911-190214-26 |
| 11.10. | 16.10.26 | Haltern am See           | BWS-300-130208-26 |
| 11.10. | 16.10.26 | Aachen                   | BWS-400-140208-26 |
| 12.10. | 16.10.26 | Halle                    | BWS-210-120211-26 |
| 12.10. | 16.10.26 | Unterreichenbach         | BWS-705-170211-26 |
| 12.10. | 16.10.26 | Bad Hindelang-Oberjoch   | BWS-903-190206-26 |
| 18.10. | 23.10.26 | Bad Münden               | BWS-101-110209-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Kagel-Möllenhorst        | BWS-202-120206-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Straubing                | BWS-904-190207-26 |
| 19.10. | 23.10.26 | Ansbach                  | BWS-908-190213-26 |
| 25.10. | 30.10.26 | Bad Münden               | BWS-000-110220-26 |
| 26.10. | 30.10.26 | Ganderkesee              | BWS-103-110215-26 |
| 26.10. | 30.10.26 | Travemünde               | BWS-111-110216-26 |
| 26.10. | 30.10.26 | Suhl                     | BWS-508-150207-26 |
| 26.10. | 30.10.26 | Bad Soden-Salmünster     | BWS-510-150211-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

#### TERMINE 4. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort           | Seminarnummer     |
|--------|----------|----------------------|-------------------|
| 26.10. | 30.10.26 | Kirkel               | BWS-800-180203-26 |
| 01.11. | 06.11.26 | Bad Münden           | BWS-100-110207-26 |
| 02.11. | 06.11.26 | Kagel-Möllenhorst    | BWS-209-120209-26 |
| 02.11. | 06.11.26 | Bühl-Vimbuch         | BWS-703-170206-26 |
| 08.11. | 13.11.26 | Haltern am See       | BWS-300-130209-26 |
| 09.11. | 13.11.26 | Leipzig              | BWS-205-120207-26 |
| 09.11. | 13.11.26 | Bad Dürkheim         | BWS-704-170209-26 |
| 09.11. | 13.11.26 | Straubing            | BWS-904-190208-26 |
| 15.11. | 20.11.26 | Haltern am See       | BWS-400-140206-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | Roßdorf              | BWS-501-150203-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | Altötting            | BWS-901-190204-26 |
| 22.11. | 27.11.26 | Haltern am See       | BWS-300-130210-26 |
| 23.11. | 27.11.26 | Kagel-Möllenhorst    | BWS-201-120204-26 |
| 23.11. | 27.11.26 | Bad Soden-Salmünster | BWS-510-150212-26 |
| 23.11. | 27.11.26 | Bad Dürkheim         | BWS-800-180204-26 |
| 23.11. | 27.11.26 | Straubing            | BWS-904-190209-26 |
| 30.11. | 04.12.26 | Löhnberg             | BWS-509-150209-26 |
| 06.12. | 11.12.26 | Bad Münden           | BWS-104-110212-26 |
| 06.12. | 11.12.26 | Haltern am See       | BWS-300-130211-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen – Kompaktseminar

### Der Mensch geht vor!

Sind dir fünf Tage Seminar zu viel? Fehlt dir dazu die Zeit? Für alle, die gerne schnell auf den Punkt kommen, bieten wir jetzt das Starterseminar BR 2 als Kompaktseminar mit einer Dauer von drei Tagen an. Die Seminarinhalte sind identisch mit denen des Wochenseminars „BR 2 – Betriebsrat und Personalwesen – Der Mensch geht vor!“, nur alles intensiver. Du findest sie auf Seite 16.



Abbildung ähnlich!



#### TERMINE BR 2 – KOMPAKT

Dauer 3 Tage

| von    | bis      | Seminarort | Seminarnummer     |
|--------|----------|------------|-------------------|
| 01.06. | 03.06.26 | Willingen  | BWS-500-150213-26 |
| 24.08. | 26.08.26 | Gelnhausen | BWS-500-150214-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX





## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

Sei es die Gestaltung von Arbeitsplätzen, die Urlaubsplanung oder die Regelung der Arbeitszeit – in keinem anderen Bereich hat der Betriebsrat so weitreichende Mitbestimmungsrechte wie in sozialen Angelegenheiten. Aber es genügt nicht, Rechte zu besitzen, man muss sie auch kennen und nutzen können. Dieses Seminar zeigt dir die zahlreichen Bereiche betrieblicher Mitbestimmung auf sowie die Möglichkeiten, deine Beteiligungsrechte durchzusetzen, beispielsweise in Form einer Betriebsvereinbarung. Der Schwerpunkt des Seminars liegt nicht nur darauf, wie der Betriebsrat auf Entscheidungen des Arbeitgebers reagieren kann, sondern es stellt dir Strategien vor, mit denen er die sozialen Themen im Betrieb aktiv mitgestaltet. Dazu wird auch dein Verhandlungsgeschick geschult und du lernst Wege zur Konfliktlösung kennen. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Einführung in das Thema Mitbestimmung**
  - Die Normenpyramide in Bezug auf die betriebliche Mitbestimmung
  - Reichweite der Mitbestimmung in Unternehmen und Betrieben
  - Innere und äußere Einflussfaktoren auf die Mitbestimmung
- **Die Organe der Mitbestimmung und ihre generellen Zuständigkeiten**
- **Die Mitbestimmungstatbestände des § 87 BetrVG**
  - Fallbeispiele zu § 87 BetrVG
- **Betriebsvereinbarung und Regelungsabrede**
  - Bausteine einer Betriebsvereinbarung nach § 77 BetrVG
- **Wege der betrieblichen Konfliktlösung**
  - Grundlagen der Verhandlungsführung
  - Bedeutung und Ablauf eines Einigungsstellenverfahrens
- **Informationsquellen des Betriebsrats**
  - Beteiligungsorientierte Betriebsratspolitik
  - Auskunftspersonen
  - Expert\*innen in eigener Sache
- **Arbeits- und Gesundheitsschutz und Mitbestimmung**
  - Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats
  - Beteiligte beim Thema Arbeitssicherheit
  - Betriebsratsziel: Gute Arbeit
- **Bildungsangebote der BWS**

#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Sporttasche
- BR-3-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Christian Schoof:  
Betriebsratspraxis von A bis Z



#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

## BR 3 – ALLES INKLUSIVE!

Die Ausstattung des Starterseminars BR 3 umfasst tolle Utensilien für den Betriebsratsalltag sowie wichtige Unterlagen zum Kernthema des Seminars: Mitbestimmung des Betriebsrats in sozialen Angelegenheiten.



Abbildung ähnlich!



## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

#### TERMINE 1. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort   | Seminarnummer     |
|--------|----------|--------------|-------------------|
| 09.02. | 13.02.26 | Bad Dürkheim | BWS-704-170307-26 |
| 23.02. | 27.02.26 | Suhl         | BWS-508-150303-26 |
| 01.03. | 06.03.26 | Bad Münde    | BWS-100-110302-26 |
| 16.03. | 20.03.26 | Kirkel       | BWS-800-180301-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

#### TERMINE 2. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort     | Seminarnummer     |
|--------|----------|----------------|-------------------|
| 12.04. | 17.04.26 | Haltern am See | BWS-400-140301-26 |
| 21.06. | 26.06.26 | Haltern am See | BWS-300-130301-26 |
| 21.06. | 26.06.26 | Haltern am See | BWS-400-140302-26 |
| 22.06. | 26.06.26 | Bad Kreuznach  | BWS-800-180302-26 |
| 28.06. | 03.07.26 | Bad Münde      | BWS-100-110303-26 |
| 29.06. | 03.07.26 | München        | BWS-900-190301-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



### TERMINE 3. QUARTAL 2026

Dauer 4\*/5 Tage

| von      | bis      | Seminarort             | Seminarnummer     |
|----------|----------|------------------------|-------------------|
| 05.07.   | 10.07.26 | Goch                   | BWS-400-140305-26 |
| 20.07.   | 24.07.26 | Bad Hindelang-Oberjoch | BWS-903-190305-26 |
| 27.07.   | 31.07.26 | Ehingen                | BWS-702-170303-26 |
| * 28.07. | 31.07.26 | Gutach im Breisgau     | BWS-701-170301-26 |
| 24.08.   | 28.08.26 | Kagel-Möllenhorst      | BWS-202-120303-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

Weitere Termine für das Starterseminar  
BR 3 findest du auf Seite 26.

### TERMINE 3. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort        | Seminarnummer     |
|--------|----------|-------------------|-------------------|
| 30.08. | 04.09.26 | Haltern am See    | BWS-400-140303-26 |
| 06.09. | 11.09.26 | Haltern am See    | BWS-300-130302-26 |
| 07.09. | 11.09.26 | Kagel-Möllenhorst | BWS-201-120301-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Stuttgart         | BWS-705-170309-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Bad Dürkheim      | BWS-800-180303-26 |
| 14.09. | 18.09.26 | Altötting         | BWS-901-190302-26 |
| 20.09. | 25.09.26 | Goch              | BWS-400-140306-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



\* Seminardauer 4 Tage





## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten

### Agieren statt reagieren!

#### TERMINE 4. QUARTAL 2026

Dauer 4\*/5 Tage

| von      | bis      | Seminarort               | Seminarnummer     |
|----------|----------|--------------------------|-------------------|
| 05.10.   | 09.10.26 | Bad Tabarz               | BWS-508-150304-26 |
| 11.10.   | 16.10.26 | Haltern am See           | BWS-400-140304-26 |
| 12.10.   | 16.10.26 | Tecklenburg-Brochterbeck | BWS-106-110301-26 |
| 19.10.   | 23.10.26 | Amberg                   | BWS-910-190309-26 |
| 19.10.   | 23.10.26 | Heimbuchenthal           | BWS-501-150301-26 |
| 26.10.   | 30.10.26 | Altötting                | BWS-901-190303-26 |
| 02.11.   | 06.11.26 | Ganderkesee              | BWS-103-110307-26 |
| 08.11.   | 13.11.26 | Haltern am See           | BWS-300-130303-26 |
| 08.11.   | 13.11.26 | Mönchengladbach          | BWS-400-140307-26 |
| 09.11.   | 13.11.26 | Heimbuchenthal           | BWS-501-150302-26 |
| 09.11.   | 13.11.26 | Bad Soden-Salmünster     | BWS-510-150307-26 |
| 09.11.   | 13.11.26 | Ehingen                  | BWS-702-170304-26 |
| 09.11.   | 13.11.26 | Unterreichenbach         | BWS-705-170310-26 |
| 09.11.   | 13.11.26 | Grainau                  | BWS-907-190307-26 |
| * 10.11. | 13.11.26 | Bad Bellingen            | BWS-701-170302-26 |
| 15.11.   | 20.11.26 | Bad Münden               | BWS-104-110306-26 |
| 16.11.   | 20.11.26 | Travemünde               | BWS-111-110308-26 |
| 16.11.   | 20.11.26 | Erkner                   | BWS-201-120302-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

#### TERMINE 4. QUARTAL 2026

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Seminarort           | Seminarnummer     |
|--------|----------|----------------------|-------------------|
| 16.11. | 20.11.26 | Radebeul             | BWS-209-120305-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | Bad Soden            | BWS-509-150306-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | Bad Dürkheim         | BWS-703-170305-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | Amberg               | BWS-910-190310-26 |
| 22.11. | 27.11.26 | Bad Münden           | BWS-101-110305-26 |
| 22.11. | 27.11.26 | Rösrath              | BWS-400-140308-26 |
| 23.11. | 27.11.26 | Bad Tabarz           | BWS-508-150305-26 |
| 23.11. | 27.11.26 | Neustadt             | BWS-908-190308-26 |
| 29.11. | 04.12.26 | Bad Münden           | BWS-100-110304-26 |
| 30.11. | 04.12.26 | Magdeburg            | BWS-210-120306-26 |
| 30.11. | 04.12.26 | Bühl-Vimbuch         | BWS-703-170306-26 |
| 30.11. | 04.12.26 | Bad Dürkheim         | BWS-704-170308-26 |
| 30.11. | 04.12.26 | Straubing            | BWS-904-190306-26 |
| 07.12. | 11.12.26 | Bad Soden-Salmünster | BWS-510-150308-26 |
| 07.12. | 11.12.26 | Marktheidenfeld      | BWS-911-190311-26 |
| 14.12. | 18.12.26 | Kagel-Möllenhorst    | BWS-202-120304-26 |
| 14.12. | 18.12.26 | Inzell               | BWS-901-190304-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



\* Seminardauer 4 Tage

## BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten – Kompaktseminar

### Agieren statt reagieren!

Sind dir fünf Tage Seminar zu viel? Fehlt dir dazu die Zeit? Für alle, die gerne schnell auf den Punkt kommen, bieten wir jetzt das Starterseminar BR 3 als Kompaktseminar mit einer Dauer von drei Tagen an. Die Seminarinhalte sind identisch mit denen des Wochenseminars „BR 3 – Betriebsrat und soziale Angelegenheiten – Agieren statt reagieren!“, nur alles intensiver. Du findest sie auf Seite 22.



Abbildung ähnlich!

#### TERMIN BR 3 – KOMPAKT

Dauer 3 Tage

| von    | bis      | Seminarort | Seminarnummer     |
|--------|----------|------------|-------------------|
| 16.11. | 18.11.26 | Gelnhausen | BWS-500-150309-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 2 und BR 3 – kompakt

### Die wichtigsten Inhalte zusammengefasst

Dieses Seminar ist eine Kombination aus den beiden Starterseminaren BR 2 und BR 3 und vermittelt dir wichtige Kenntnisse zu Themen wie Einstellungen, Versetzungen, Ein- und Umgruppierungen sowie Kündigungen. Es zeigt, welche Rechte und Möglichkeiten du als Betriebsrät\*in hast, um die Arbeitsplätze der Belegschaft zu schützen. Außerdem erfährst du, wie der Betriebsrat durch Mitwirkung bei Personalplanung und Qualifizierung zur Beschäftigungssicherung beitragen kann. Das Seminar behandelt auch soziale Angelegenheiten wie Arbeitszeit, Urlaub und Arbeitsgestaltung, in denen der Betriebsrat über besondere Mitbestimmungsrechte verfügt. Es ist wichtig, die eigenen Rechte zu kennen und aktiv zu nutzen, zum Beispiel durch Betriebsvereinbarungen. Zudem werden Strategien vorgestellt, um auf Entscheidungen des Arbeitgebers zu reagieren, soziale Themen aktiv mitzugestalten, Verhandlungsgeschick zu entwickeln und Konflikte zu lösen.

- Umgang mit Gesetzestexten und Kommentaren
- Kennenlernen der neuen Gesetze (beispielsweise zu Brückenteilzeit, Mindestlohn usw.)
- Mitbestimmung und Beteiligungsrechte
- Die Aufgaben des Personalwesens
- Beteiligung des Betriebsrats bei personellen Einzelmaßnahmen
- Mitbestimmung in sozialen Angelegenheiten
- Arbeits- und Gesundheitsschutz im Betrieb
- Wege der betrieblichen Konfliktlösung

#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- BWS-Sporttasche
- BR-2-Ordner mit Skript
- BR-3-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Dr. Michael Kittner:  
Arbeits- und Sozialordnung –  
Gesetze, Einleitungen, Übersichten
- Christian Schoof:  
Betriebsratspraxis von A bis Z

#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Beginn    | Ende      | Seminarort    | Seminarnummer     |
|--------|----------|-----------|-----------|---------------|-------------------|
| 05.10. | 09.10.26 | 11:00 Uhr | 14:00 Uhr | Bad Bellingen | BWS-701-178301-26 |
| 16.11. | 20.11.26 | 11:00 Uhr | 14:00 Uhr | Bad Bellingen | BWS-701-178302-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

## BR 2 und BR 3 – Powerkombi

### Das ultimative Update für langjährige Betriebsratsmitglieder

Die Rahmenbedingungen in der Arbeitswelt verändern sich permanent und stellen Betriebsratsmitglieder immer wieder vor neue Aufgaben und Herausforderungen. Deshalb sollten auch „alte Hasen“, also Betriebsratsmitglieder, die bereits eine Amtszeit hinter sich gebracht haben, ihr vorhandenes Wissen immer wieder einmal auffrischen und aktualisieren. In diesem Seminar erwirbst du die Kenntnisse, die dich für die weitere Betriebsratsarbeit handlungssicher machen. Denn gute Mitbestimmung braucht qualifizierte Betriebsrät\*innen.

- Umgang mit Gesetzestexten und Kommentaren
- Kennenlernen der neuen Gesetze (beispielsweise zu Brückenteilzeit, Mindestlohn usw.)
- Mitbestimmung und Beteiligungsrechte
- Die Aufgaben des Personalwesens
- Beteiligung des Betriebsrats bei personellen Einzelmaßnahmen
- Mitbestimmung in sozialen Angelegenheiten
- Arbeits- und Gesundheitsschutz im Betrieb
- Wege der betrieblichen Konfliktlösung



#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Rucksack
- BWS-Sporttasche
- BR-2-Ordner mit Skript
- BR-3-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen
- Dr. Michael Kittner:  
Arbeits- und Sozialordnung –  
Gesetze, Einleitungen, Übersichten
- Christian Schoof:  
Betriebsratspraxis von A bis Z



#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

Dauer 5 Tage

| von    | bis      | Beginn    | Ende      | Seminarort    | Seminarnummer     |
|--------|----------|-----------|-----------|---------------|-------------------|
| 28.09. | 02.10.26 | 10:00 Uhr | 16:00 Uhr | Marktoberdorf | BWS-903-193301-26 |

Freistellung: § 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



## BR 4 – Betriebsrat und Arbeitsrecht

### Wege durch den Irrgarten!

Wer seine Kolleg\*innen in Fragen des Arbeitsrechts kompetent und zielführend beraten will, der darf sich nicht im Paragraphendschungel verirren. Schließlich geht es oft um Fragen, die für die Arbeitnehmer\*innen von großer persönlicher und beruflicher Bedeutung sind, wie beispielsweise Abmahnungen oder die Änderung von Arbeitsverträgen. Und auch für die Gestaltung und Verhandlung von Betriebsvereinbarungen gilt es, über solide Kenntnisse des Arbeitsrechts zu verfügen. Dieses Seminar dient dir als Wegweiser durch die teils verschlungenen Pfade des Arbeitsrechts. Es führt dich in seine verschiedenen Bereiche ein und zeigt dir, welche Rechte es für die Beschäftigten, aber auch für den Betriebsrat festschreibt und welche Möglichkeiten du hast, diese Rechte durchzusetzen. Zudem unterstützen wir dich bei der Planung deines weiteren Bildungsweges.

- **Das Arbeitsrecht**
  - Historie des Arbeitsrechts
  - Ein Überblick über die Gesetze
  - Das Arbeitsgericht
- **Formalanforderungen an den Betriebsrat für ein erfolgreiches Vorgehen**
  - Schriftformerfordernis
  - Nutzung der elektronischen Form
- **Das Verfahren der Streitbeilegung in arbeitsrechtlichen Verfahren**
  - Grundzüge arbeitsgerichtlicher Verfahren
- **Vertrauensvolle Zusammenarbeit**
  - Verhältnis Betriebsrat und Arbeitgeber
  - Zusammenarbeit und Monatsgespräch
  - Sozialpartnerschaft
- **Die Konfliktlösung in Mitbestimmungsfragen**
  - Innerbetriebliche Schlichtung
  - Deeskalation durch klare Kommunikation
  - Die Einigungsstelle
- **Systematische Vorgehensweise anhand eines Handlungsplans für die Praxis**
- **Bildungsangebote der BWS**

#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BWS-Sporttasche
- BR-4-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen



#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



#### INFO!

**Ausführliche Informationen zu Terminen und Seminarorten aller BR-4-Seminare findest du im Seminarprogramm 2026 und auf unserer Website.**

## BR 5 – Betriebsrat und Wirtschaft

### Einblick für mehr Durchblick!

Nur wer unternehmerische Entscheidungen versteht, kann sie auch beeinflussen und unter Umständen sogar verhindern. Und da Unternehmensentscheidungen nun einmal weitgehend auf wirtschaftlichen Gesichtspunkten beruhen, ist es für den Betriebsrat unerlässlich, sich ein volks- und betriebswirtschaftliches Basiswissen anzueignen, mit dem er die Motive unternehmerischen Handelns durchschauen und eigene Strategien entwickeln kann. Dieses Basiswissen erhältst du in diesem Seminar. Damit schafft es gleichzeitig die perfekte Ausgangsposition für den Besuch weiterführender BWS-Seminare zu diesem Themenbereich. Es vermittelt dir die Grundlagen der Wirtschaftsordnung und der Betriebswirtschaft und zeigt dir auf, wie wirtschaftliche Aspekte zusammenhängen und welchen Einfluss sie auf Managemententscheidungen und -strategien haben.

- **Grundlagen Wirtschaft und Unternehmen**
  - Der Wirtschaftskreislauf und die Rolle der Unternehmen
  - Wandel der Wirtschaft und Unternehmenswandel
  - Auswirkungen auf die Unternehmen und die betriebliche Mitbestimmung
- **Industriepolitik und betriebliche Mitbestimmung**
  - Indikatoren für Standortbedingungen
  - Auswirkungen einer von Betriebsräten beeinflussten Industrie
  - Standortpolitik: Möglichkeiten und Maßnahmen
- **Der Betriebsrat und wirtschaftliche Angelegenheiten**
  - Betriebsrat und Wirtschaftsausschuss
  - Interessenausgleich und Sozialplan bei Betriebsänderung
  - Betriebsänderungen und Betriebsübergang
- **Betriebswirtschaft und Betriebsrat**
  - Unternehmens- und Managementstrategien
  - Analyse und Reflexion der eigenen betrieblichen Situation
- **Grundlagen der Betriebswirtschaft**
  - Zusammenwirken von Wirtschaftsausschuss und Aufsichtsrat
  - Beteiligungsrechte
  - Begriffs- und Kennzahldefinitionen
- **Beteiligungsorientierte Betriebsratspolitik bei betrieblichen Veränderungsprozessen**
  - Folgen betriebswirtschaftlichen Handelns
- **Bildungsangebote der BWS**

#### FÜR DICH ALLES INKLUSIVE

- BR-5-Ordner mit Skript
- BWS-Schreibblock
- BWS-USB-Stick
- BWS-Kugelschreiber
- BWS-Textmarker
- BWS-Haftnotizen



#### FREISTELLUNG

§ 37 Abs. 6 BetrVG / § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX



#### INFO!

**Ausführliche Informationen zu Terminen und Seminarorten der BR-5-Seminare findest du im Seminarprogramm 2026 und auf unser Website.**

# DEINE KOSTENFREIE BILDUNGSBERATUNG IM BETRIEB: BWS ON TOUR



Manchmal bildet ein Seminarprogramm nicht zu 100 Prozent das ab, was sich dir gerade an Hürden in den Weg stellt. Oder die Termine passen nicht. Oder du kannst nicht einschätzen, bei wem aktuell welcher Weiterbildungsbedarf besteht. Gründe gibt es viele – doch keiner ist ausschlaggebend dafür, lieber ganz auf eine Schulung zu verzichten.

Die Lösung ist wie so oft einfach: Wir kommen zu dir in den Betrieb und schauen uns gemeinsam an, wo der Schuh drückt. Auf dieser Basis entwickeln wir einen individuellen und kostenlosen Bildungsplan, der exakt passt – entweder für dein gesamtes Gremium oder für dich persönlich. Klingt gut, oder?

**BUCHE UNS EINFACH UNTER TELEFON: 0511 7631-504 ODER E-MAIL: [BWS-ON-TOUR@IGBCE.DE](mailto:BWS-ON-TOUR@IGBCE.DE)!**







01

#### ANALYSE

Lösungen aus der Schublade bekommst du von uns nicht. Hinhören, hinterfragen, verstehen, strukturieren: Diese Schritte gehen wir gemeinsam – beispielsweise während einer Betriebsratssitzung. Im Anschluss erhältst du ein Protokoll mit den Ergebnissen und Empfehlungen zum Bildungsplan für dein Gremium.

02

#### DISKUSSION

Was beschäftigt dich besonders? Gibt es akute Probleme und Herausforderungen? Wo verbergen sich Potenziale? Wie kannst du diese heben? Ein persönliches Gespräch mit Außenstehenden – also mit den BWS-Bildungsberater\*innen – macht viele Dinge klarer, um die du dich in der letzten Zeit eventuell erfolglos im Kreis gedreht hast.

03

#### ORIENTIERUNG

Was uns wichtig ist: echte Unterstützung zu bieten. Neben Handlungsempfehlungen stehen wir dir auch mit Rat und Tat zur Seite, wenn es darum geht, Zuständigkeiten zu klären.

04

#### BILDUNGSPLAN

Erst wenn jedes Für und Wider genau abgewogen ist, wenn alle Fragen besprochen und alle Aufgaben zugeordnet sind, erstellen wir den Bildungsplan. Passgenau, individuell, maßgeschneidert – das ist für uns kein hohles Versprechen, sondern symbolisiert den Anspruch an unsere Beratung.

# BWS-INHOUSE-SEMINARE

## 1. INHOUSE BEI DIR IM BETRIEB

Du möchtest eines der Seminare aus dem Bundesprogramm bei dir im Betrieb durchführen? Vielleicht auch nur einen Teil davon? Oder hat dein Gremium ein bestimmtes Ziel und braucht ein individuelles Weiterbildungskonzept? Die Antwort ist immer: Buche ein BWS-Inhouse-Seminar!

Die Vorteile liegen auf der Hand: Du wählst Thema, Termin und Dauer, wir erarbeiten das passende Konzept und finden die richtigen Referent\*innen. Deine betriebliche Situation und deine konkreten Wünsche bestimmen das Thema und die Inhalte – Überflüssiges und Zeitraubendes entfällt. Das gesamte Team wird in kürzester Zeit (weiter)qualifiziert, kann die Zusammenarbeit optimieren und kommt gestärkt ins Handeln.



## 2. BEI UNS MIT WUNSCHHOTEL

Du möchtest ein BWS-Inhouse-Seminar in einem Hotel deiner Wahl durchführen? Im Gegensatz zu anderen Anbietern für uns kein Problem! Wir kümmern uns darum. Auf Wunsch konzipieren wir die Weiterbildung auch zum Event für dein Gremium mit Abendveranstaltungen, Kamingesprächen und mehr.

Für die genaue Planung musst du nur das Formular unter „Inhouse“ auf [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de) ausfüllen und uns schicken. So teilst du uns deinen Weiterbildungswunsch mit und wir erarbeiten ein Konzept, das die Wünsche und Ziele deines Gremiums berücksichtigt. Unsere Expert\*innen führen die Weiterbildung nach Annahme unseres Angebots durch. Danach evaluieren wir die Weiterbildung und besprechen mit dir das Ergebnis. Mit einer Teilnahmebescheinigung weist du deine Qualifizierung nach.

**Übrigens:** Durch § 37 Abs. 6 BetrVG bzw. § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX ist der Anspruch auf Freistellung sichergestellt.

### SONDERANFERTIGUNG ODER BEWÄHRTES AUS UNSEREM PROGRAMM

- Aktuelle Trends und Entwicklungen
- Digitalisierung
- Transformation
- Seminare aus dem BWS-Programm
- Teamentwicklung
- Konfliktklärung und Mediation
- Strategieentwicklung
- BR-Klausuren
- Internationales (auch in englischer Sprache)

### VORTEILE AUF EINEN BLICK

- Weiterbildung an deinem Wunschtermin
- Schnelle Qualifizierung und Stärkung von Teams
  - Vertiefung vorhandener Kenntnisse
  - Aufbau übereinstimmender Kompetenzen
- Große Identifikation durch betriebsinterne Themen und maximalen Praxisbezug
- Lösungsorientiertes Arbeiten
  - Interne Themen werden exakt vorbereitet
  - Erzielen eindeutiger Ergebnisse
- Durchführung im Wunschhotel

Du möchtest mehr erfahren? Dann nimm direkt Kontakt zu uns auf. Du erreichst uns telefonisch oder per E-Mail:  
**Hotline: 0511 7631-336, E-Mail: [bws@igbce.de](mailto:bws@igbce.de)**



## Inhouse-Seminare zum Thema Betriebsänderung, Interessenausgleich und Sozialplan

Betriebliche Umstrukturierungen gehören heute zum Alltag jedes Betriebsrats. Betriebsänderungen sind dabei oft verbunden mit Beschäftigungsabbau und weitgehenden Veränderungen im Unternehmen. In den hier angebotenen Inhouse-Seminaren sollen die Beteiligungsrechte und Handlungsmöglichkeiten jeweils bezogen auf das Unternehmen konkret dargestellt werden. Dabei werden die konkreten wirtschaftlichen und juristischen Möglichkeiten im Detail diskutiert. Schwerpunkte des Seminars sind die Themen Betriebsänderung, Interessenausgleich und Sozialplan sowie ihre Anwendung auf den Ebenen Betrieb, Unternehmen und Konzern. Ausgehend von der jeweiligen Situation im Unternehmen werden in diesem Inhouse-Seminar die juristischen und wirtschaftlichen Bedingungen und die sich daraus ergebenden Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats analysiert und ausgewertet.

### INHALTE EINES ZWEI- ODER DREITÄGIGEN SEMINARS

#### TAG 1

- **Analyse der betrieblichen Situation**
  - Diskussion über aktuelle Trends und Motive des Unternehmens bzw. des Konzerns
  - Welche Betriebsänderung wurde angekündigt?
  - Was heißt das für Interessenausgleich und Sozialplanverhandlungen (z. B. bei Personalabbau und Stilllegung von Betrieben und Betriebsteilen)
- **Rechte des Betriebsrats bei der Betriebsänderung**
- **Wirtschaftliche Alternativen prüfen – Beschäftigung sichern**
  - Analyse der vorhandenen wirtschaftlichen Alternativen zur Verhinderung oder Verringerung von Beschäftigungsabbau

#### TAG 2

- **Interessenausgleich – rechtliche Grundlagen im Überblick**
  - Welche Möglichkeiten bietet ein Interessenausgleich?
  - Regelungsmöglichkeiten und Vorgehen bei der Bestimmung eigener Positionen des Betriebsrats
  - Ablauf der Verhandlungen: Was passiert beim Scheitern der Verhandlungen?
- **Sozialplan**
  - Was regelt ein Sozialplan?
  - Welche Gestaltungsmöglichkeiten gibt es?
  - Gemeinsames Erarbeiten von möglichen Regelungsinhalten im konkreten Betrieb bzw. Unternehmen (z. B. für Qualifizierungsmaßnahmen, Altersregelungen etc.)
  - Höhe eines Sozialplans: Wie berechnen sich die möglichen Abfindungen?
  - Gemeinsame Entwicklung eines Abfindungsrechners (Voraussetzung: Personal- und Gehaltsdaten stehen zur Verfügung)

#### TAG 3

- **Scheitern der Verhandlungen – Einigungsstelle**
  - Einberufung, Wahl des\*der Vorsitzenden
  - Ablauf der Verhandlungen
- **Option und Gestaltung eines Transfersozialplans**
  - Voraussetzungen und mögliche Vorteile
- **Beschäftigungs- und Transfergesellschaften**
  - Funktion, Kosten, Auswahl des Trägers etc. (Zielsetzungen)
- **Vorbereitung der Verhandlungen zu Interessenausgleich und Sozialplan**
  - Diskussion von Zuständigkeit und Verhandlungsmandat (KBR, GBR oder BR), Zielen und konkretem Vorgehen des Betriebsrats



#### BWS-INHOUSE-SEMINAR

Angebot in deinem Betrieb oder in einem Hotel deiner Wahl

Inhalte und Dauer können individuell an den Bedarf des Gremiums angepasst werden!

**Wir freuen uns über deinen Anruf!**

**BWS-Hotline: 0511 7631-336**

## Mit Abstand Überblick gewinnen

### Maßgeschneiderte Strategie- und Teamentwicklungsklausuren

Nichts ist so beständig wie der Wandel, heißt es. Das betrifft alle Bereiche unseres Lebens – und damit natürlich auch die Arbeitswelt. Oder vielleicht sogar ganz besonders, schließlich verbringen wir hier einen nicht unerheblichen Teil unserer Zeit. Für deine Arbeit im Betriebsrat gilt deshalb: Gut aufgestellt ist halb gewonnen. Denn nur so kannst du den Wandel aktiv mitgestalten und kommst aus dem Reagieren ins Agieren. Da kommt es auf eine durchdachte Strategie und ein starkes Team an. Dieses BWS-Inhouse-Seminar unterstützt dich dabei, die für dein Gremium passende Strategie zu erarbeiten.

Das BWS-Inhouse-Seminar vermittelt dir genau die Inhalte, auf die es in deinem Betrieb ankommt. Deshalb ist der erste Schritt immer ein Vorgespräch mit dem\*der Moderator\*in, in dem die Inhalte festgelegt werden. Umfang, Ort und Zeitpunkt: Darüber entscheidet das Gremium.

#### ● Zielsetzungen

- Status quo bestimmen: Welche Aufgaben hat das Gremium? Welche Herausforderungen sind zu erwarten? Auf welche Ressourcen können wir zurückgreifen? Worin liegen unsere Stärken und unsere Verbesserungspotenziale?
- Ziele definieren: Wie soll die Zusammenarbeit organisiert werden? Wie wird am besten mit Schwierigkeiten umgegangen? Und woran kann der Erfolg gemessen werden?
- Weg festlegen: Welche Aufgaben haben welche Priorität? Welche Maßnahmen müssen ergriffen werden? Wer übernimmt welche Aufgabe?
- Unterstützung organisieren: Wie kann die IGBCE bei Weiterbildung, Beratung und Zusammenarbeit unterstützen?



#### BWS-INHOUSE-SEMINAR

Angebot in eurem Betrieb oder in einem Hotel eurer Wahl

**Wir freuen uns über deinen Anruf!**  
**BWS-Hotline: 0511 7631-336**









# TAGUNGSZENTREN FÜR INSPIRATION UND AUSTAUSCH

Unsere Seminare finden an über 100 Standorten in ganz Deutschland statt. Zu den besonderen Standorten gehören die Tagungszentren in Bad Münde und Haltern am See sowie das Bildungszentrum in Kugel-Möllenhorst. Sie stehen für mehr als nur professionelle Veranstaltungsräume. Sie verkörpern zentrale Werte wie Gerechtigkeit und Zusammenarbeit in der Arbeitswelt und darüber hinaus. Hier entstehen Räume, in denen Chancengleichheit gefördert, fairer Dialog ermöglicht und zukunftsweisende Lösungen erarbeitet werden. Im Geist von Solidarität, Demokratie und Guter Arbeit schaffen wir eine Atmosphäre, die Fortschritt und Gemeinschaft gleichermaßen unterstützt. Hier triffst du auch Kollege\*innen aus anderen Seminaren und kannst dich noch weiter vernetzen.

## ADOLF-SCHMIDT-TAGUNGSZENTRUM IN HALTERN AM SEE

Zwischen Münster und dem Ruhrgebiet, direkt am Halterner Stausee, bietet unser Adolf-Schmidt-Tagungszentrum Haltern am See die perfekte Symbiose aus Arbeit und Erholung. Moderne Räume und hochwertige Technik schaffen ideale Bedingungen für eure Veranstaltungen. Inmitten der Natur könnt ihr Freizeitmöglichkeiten wie Segeln, Wanderungen und Teambuilding im Kletterwald nutzen.

Die Lage direkt am Wasser und die perfekte Kombination aus moderner Infrastruktur und naturnaher Erholung machen das Tagungszentrum Haltern am See zu einem einzigartigen Ort für produktives Arbeiten und entspannte Auszeiten.

In direkter Umgebung finden sich zahlreiche Freizeitaktivitäten – zur körperlichen Betätigung, um die Schönheit der Natur zu genießen und um den Alltagsstress hinter sich zu lassen. Der Halterner Stausee bietet die Möglichkeit zum Segeln, zum Tretbootfahren oder einfach nur dazu, die Aussicht zu genießen. Der Kletterwald Haltern eignet sich bestens für Teambuilding-Aktivitäten und bietet einige Herausforderungen inmitten der Natur. Gut ausgebaute Wander- und Radwege laden zur Erkundung der malerischen Landschaft rund um den See ein. Das LWL-Römermuseum gibt Einblick in die faszinierende Geschichte der Region.

ADOLF-SCHMIDT-  
TAGUNGSZENTRUM  
HALTERN AM SEE

38



38





## WILHELM-GEFELLER-TAGUNGSZENTRUM IN BAD MÜNDER

Eingebettet zwischen den Gebirgszügen Deister und Süntel im Weserbergland liegt das Wilhelm-Gefeller-Ta-  
gungszentrum in Bad Münster. Hier lassen sich Arbeit und Freizeit perfekt kombinieren. Zeitgemäße Räumlich-  
keiten und erstklassige Technik bieten optimale Voraussetzungen für eure Veranstaltungen.

Inmitten der waldreichen Natur rund um Bad Münster sorgen Freizeitaktivitäten wie Fahrradtouren, Wanderun-  
gen oder Nordic Walking für einen bewegten Ausgleich nach einem arbeitsreichen Tag. Die perfekte Entspannung  
bieten der Saunabereich, eine wohltuende Yoga-Stunde oder eine entspannende Massage, um neue Energie zu  
tanken. Zahlreiche Freizeitangebote sorgen für erholsame Erlebnisse nach produktiver Arbeit.

Die ruhige, entspannte Atmosphäre abseits des städtischen Trubels und die Kombination aus Natur und Erholung  
machen Bad Münster am Deister zu einem idealen Ort für kreatives Arbeiten und erholsame Auszeiten.



WILHELM-GEFELLER-  
TAGUNGSZENTRUM  
BAD MÜNDER



# BWS-QUALIFIZIERUNGSPROGRAMM



Unsere Qualifizierung hilft dir, deine Kenntnisse und Fähigkeiten zu erweitern und an neue technische oder rechtliche Entwicklungen anzupassen. Egal, ob du neu im Amt bist oder wiedergewählt wurdest: Mit unserem Qualifizierungsprogramm bist du bestens für den Alltag im Betriebsrat, in der Schwerbehindertenvertretung oder in der Jugend- und Auszubildendenvertretung aufgestellt. Nach Abschluss jedes Seminars erhältst du von uns eine Teilnahmebestätigung als Beleg für dein Engagement und deinen Ausbildungsstatus.

## GREIF NACH DEN STERNEN!

Deine Treue zeichnet sich bei uns aus: Belegst du unsere Qualifizierungsreihen, erhältst du besondere Auszeichnungen: Bronze – Silber – Gold. Je mehr Seminare du bei uns belegst, desto „edler“ deine Zusatz-Urkunden.





## LOS GEHT'S! HOL DIR BRONZE!



Für einen gelungenen Start brauchst du das nötige Wissen und Know-how, um sicher agieren und deine Kolleg\*innen erfolgreich vertreten zu können. Die Starterseminare BR 1–3, SBV 1–3 und JAV 1–3 machen dich fit und vermitteln dir die Grundlagen, die du für deine Arbeit benötigst.

Neben den wichtigsten rechtlichen Grundkenntnissen, die du in den **Starterseminaren BR 1–3 und SBV 1–3** erwirbst, erfährst du auch, welche Mitbestimmungsrechte und Gestaltungsmöglichkeiten der Betriebsrat und die Schwerbehindertenvertretung haben und wie sich ihre Arbeit effektiv organisieren lässt. Darüber hinaus erhältst du wertvolle Tipps zum Führen von Verhandlungen. Und wie du dein Wissen zielführend in die Praxis umsetzt, das sagen dir am besten echte Praktiker\*innen – nämlich unsere Referent\*innen, von deren großer Erfahrung du profitierst.

In den **Starterseminaren JAV 1–3** lernst du nicht nur deine Rechte und Pflichten als JAVi kennen, sondern erfährst auch, welche Gestaltungsmöglichkeiten das Arbeitsrecht der JAV eröffnet, zum Beispiel wenn es darum geht, für eine möglichst gute Ausbildung im Betrieb zu sorgen und die Übernahmechancen der Azubis zu erhöhen. Aber auch die effektive Organisation der JAV-Arbeit und eine wirkungsvolle Öffentlichkeitsarbeit stehen auf dem Trainingsplan.

Absolvierst du alle drei **Starterseminare BR 1–3, SBV 1–3 oder JAV 1–3**, erhältst du die Bronze-Urkunde.

## NUR NICHT LOCKERLASSEN! SILBER WINKT ...



Du hast die erste Hürde schon gemeistert und die Starterseminare BR 1–3 oder SBV 1–3 erfolgreich abgeschlossen. Sehr gut. Jetzt nur nicht lockerlassen. Festige und komplettiere dein Grundwissen mit den Seminaren **BR complete 1** in Themenfeldern von Arbeitsrecht über Wirtschaft bis hin zu Digitalisierung. In unserem Programm findest du zu allen Handlungsfeldern des Betriebsrats jede Menge Seminare, die dich auf dem Weg zu einem\*einer guten Betriebsrät\*in unterstützen. Für die SBV gibt es entsprechend die Seminare **SBV complete 1**, die die wichtigsten Kenntnisse von Arbeitsplatzgestaltung über Barrierefreiheit bis hin zur Arbeit mit externen Akteuren vermitteln.

Belegst du **vier Seminare BR oder SBV complete 1** und hast die Bronze-Urkunde schon absolviert, winkt die Silber-Urkunde als Bestätigung deiner Leistung.

## WIR SIND NIEMALS AM ZIEL, SONDERN IMMER AUF DEM WEG

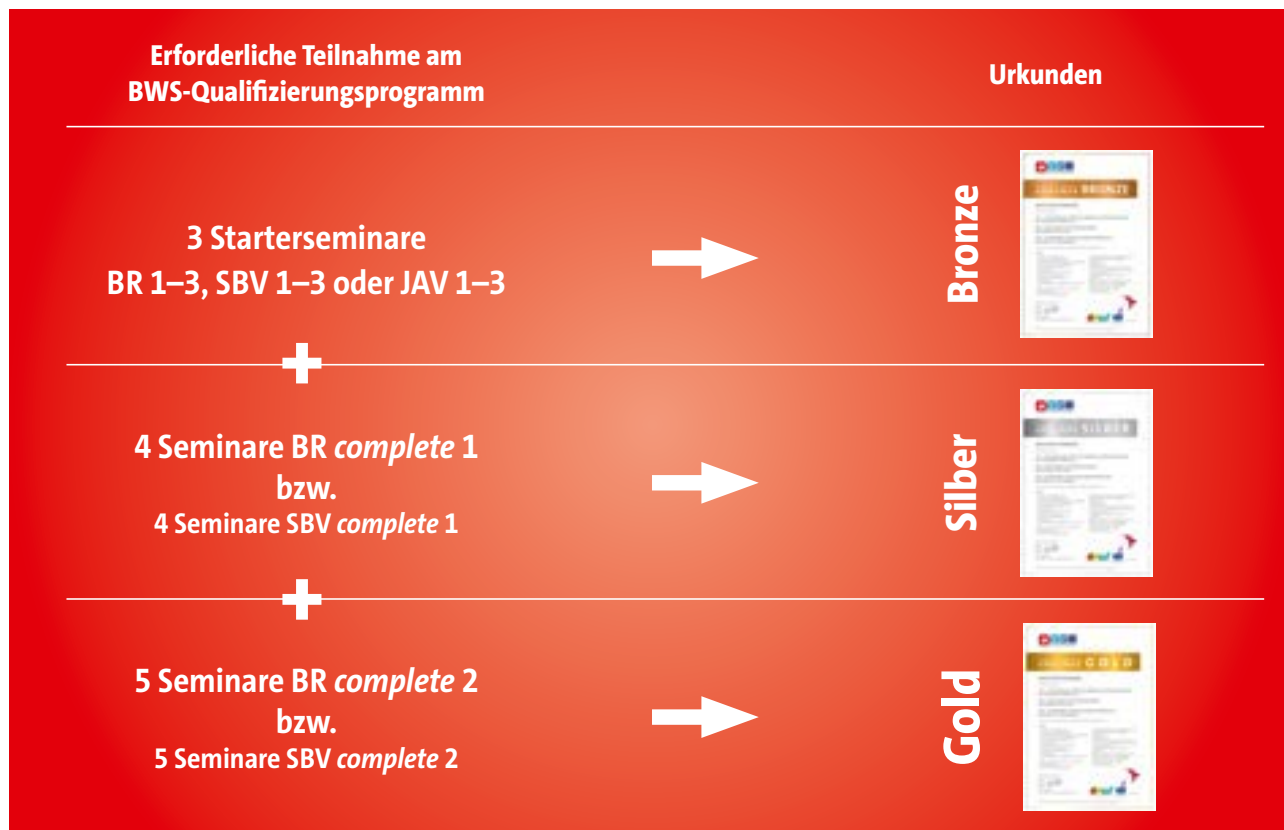


Damit nicht genug? Du möchtest fachlich up to date bleiben und deiner BR- oder SBV-Arbeit neue Impulse geben? Dann sind für dich die Seminare **BR complete 2** bzw. **SBV complete 2** genau die richtigen. Hier tauchst du noch weiter in die Tiefe ein und stärkst dich und dein Team mit echtem Spezialwissen. Belege fünf dieser Seminare und du hast den nächsten Qualifizierungspunkt erreicht: die Gold-Urkunde.

## ÜBERBLICK BEHALTEN

Welche Seminare musst du besuchen, um die Urkunden Bronze, Silber und Gold zu erhalten? Du kannst den von uns empfohlenen Weg gehen, dann hast du aus unserer Sicht alle Kenntnisse und Fähigkeiten, um im Betriebsrat, in der Schwerbehindertenvertretung oder als JAVi den Arbeitsalltag gut meistern zu können.

Vielleicht hast du aber schon andere berufliche Kenntnisse und benötigst das eine oder andere Seminar nicht. Stattdessen möchtest du ein anderes Thema vertiefen, das dich in deiner Arbeit und in deinem Gremium weiterbringt. Kein Problem, auch du kannst unsere Urkunden erhalten. Für dich haben wir bei den Urkunden Alternativen festgelegt. Für ausführliche Informationen hierzu rufe uns doch einfach an: 0511 7631-336.



Die Seminare findest du in unseren BR- und JAV-Landesbroschüren, in der SBV-Broschüre und im Bundesprogramm. Oder du siehst direkt auf unserer Website nach: **[www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de)**.

## PLATINCLUB

**Übrigens:** Belegst du 15 oder mehr Seminare bei der BWS, ist dir deine Aufnahme in den Platin-Club sicher. Nun kannst du an einem besonderen Platin-Bildungsprogramm mit attraktiven Seminarangeboten teilnehmen und erhältst zudem ein Dankeschön für deine Treue. Informationen findest du auf unserer Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).





## FACHLITERATUR ONLINE KAUFEN: WWW.BWS-FACHVERLAG.DE

Ob erfahren oder neu im Gremium: Als Betriebsratsmitglied willst du deine Kolleg\*innen kompetent beraten. Mit Fach- und Spezialliteratur kannst du dein Wissen aus den Seminaren der IGBCE BWS ausbauen – und die erste Anlaufstelle dafür ist der Onlineshop des BWS Fachverlags.

Wichtige Neuerscheinungen, unsere Empfehlungen und Veröffentlichungen, die es exklusiv beim BWS Fachverlag gibt: All das findest du direkt auf der Startseite unseres Onlineshops. Die praktische Suchfunktion ermöglicht dir darüber hinaus, gezielt Fachliteratur

zu recherchieren und online zu kaufen. In der Freizeit willst du auch mal einen Krimi lesen? Wir besorgen für dich jedes auf dem deutschen Markt erhältliche Buch, einfach anrufen, mailen oder faxen!

DIE SCHWERPUNKTTHEMEN SIND:

- NEU IM BETRIEBSRAT
- ARBEITSRECHT
- BETRIEBSVERFASSUNG
- TARIFRECHT
- UN-MITBESTIMMUNG
- SOZIALRECHT
- WIRTSCHAFTSWISSEN
- KOMMUNIKATION
- ARBEITSORGANISATION
- DIGITALISIERUNG



Fachliteratur auswählen und direkt bestellen – rund um die Uhr, an jedem Tag der Woche: Im Onlineshop des BWS Fachverlags findest du alles, was du für die Betriebsratsarbeit und dein Engagement benötigst.

### KONTAKT

Königsworther Platz 6 • 30167 Hannover  
Telefon: 0511 7631-416 • Fax: 0511 7631-775  
E-Mail: [bws-fachverlag@igbce.de](mailto:bws-fachverlag@igbce.de)



# QUALITÄTSMANAGEMENT

## ZERTIFIZIERTE QUALITÄT

Wir legen großen Wert auf Qualität und haben ein prozessorientiertes Qualitätsmanagementsystem etabliert, um sie nachhaltig zu gewährleisten. Im Mai 2024 haben wir erneut das Rezertifizierungsaudit zum Qualitätsmanagement nach DIN EN ISO 9001:2015 erfolgreich bestanden und unser neues QM-Zertifikat erhalten. Wir sind stolz darauf, dass unsere konsequente Qualitätsarbeit gewürdigt wurde und wir weiterhin höchste Standards in unseren Bildungsangeboten für Interessenvertretungen sicherstellen können. In einer immer komplexer werdenden Welt bestätigt unsere Zertifizierung unser Engagement für kontinuierliche Verbesserung und hochwertige Weiterbildung.

Unsere Mission ist es, auch in Zukunft auf die sich wandelnden Anforderungen flexibel zu reagieren und unsere Angebote stets auf dem neuesten Stand zu halten. Dies gewährleistet, dass wir auch weiterhin erstklassige Bildungsangebote bereitstellen können, die den aktuellen Herausforderungen gerecht werden. Euer Erfolg ist unser Antrieb!



## WORK-LIFE-BALANCE

Durch das Zertifikat „audit berufundfamilie“ ist die IGBCE BWS als besonders familien- und lebensphasenbewusster Arbeitgeber ausgezeichnet. Damit unterstreichen wir unser strategisches Ziel, die Vereinbarkeit von Beruf und Familie weiter zu fördern, denn gute und flexible Arbeitsbedingungen zählen heute zu den wichtigsten Pluspunkten für eine gute Work-Life-Balance.



# DER UMWELT ZULIEBE: VERANTWORTUNGSVOLL HANDELN

Unsere Seminarprogramme sind bis ins kleinste Detail geplant und durchdacht gestaltet, damit du schnell das für dich Wesentliche findest. Jedes Jahr hinterfragen wir das Drucken und Versenden unserer Printmedien, um das Maß an Kohlendioxidemissionen so gering wie möglich zu halten. Es ist uns wichtig Ressource zu schonen und verantwortungsvoll mit ihnen umzugehen. Drucken mit Klimabeitrag ist unsere Antwort.

Das heißt konkret: Alle Printmedien werden möglichst auf umwelt- und ressourcenschonenden Papieren gedruckt. Außerdem werden alle CO<sub>2</sub>-Emissionen, die bei der Herstellung und beim Transport von Katalogen, Broschüren und Flyern anfallen, durch den Ankauf von Emissionszertifikaten kompensiert – der Erlös aus den Zertifikaten fließt in anerkannte, hochwertige Klimaschutzprojekte. Für jeden klimaneutralen Auftrag erhalten wir zur Kennzeichnung des Druckprodukts das ClimatePartner-Label mit ID-Nummer und auch der Versand mit DHL GoGreen unterstützt den Kampf gegen den Klimawandel.





# ANMELDUNG

## BILDUNG BERATEN STATT NUR ANBIETEN



Mehr als 1.700 Seminare und Webinare hält die BWS für dich bereit. Damit du schnell die für dich richtigen auswählen kannst, ist jeder Themenbereich in den Broschüren zum Bundesprogramm der Präsenz- und Webinare zusammengefasst – klar erkennbar an der farblichen Zuordnung zum jeweiligen Themen- oder Handlungsfeld. Recherchierst du lieber online, besuche einfach unsere Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de). Hier findest du alle Angebote im Überblick oder kannst über die Seminarsuche deine Schwerpunkte eingrenzen und direkt buchen.

So weit, so gut. Und immer so einfach? Eben nicht! Denn manchmal weiß man in der Fülle des Möglichen nicht, was exakt das Richtige ist. Hier kommen unsere Bildungsberater\*innen oder die Bezirke der IGBCE ins Spiel: Gemeinsam mit dir entwickeln sie einen persönlichen Bildungsplan, der exakt auf deinen aktuellen Wissensstand zugeschnitten ist. Auf Wunsch nicht nur für dich, sondern für das gesamte Gremium.

## UNTERSTÜTZUNG GANZ PERSÖNLICH

Wir nehmen Maß und schneiden dir von A bis Z deinen individuellen Weiterbildungsplan. Wir unterstützen dich gern bei der Wahl deiner Seminare und geben dir Orientierung und weitere Tipps – ganz unkompliziert am Telefon oder per E-Mail.

Anmelden kannst du dich telefonisch, schriftlich per E-Mail, Post oder Fax und direkt auf unserer Website [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de).

## ERREICHBARKEIT

**Montag bis Donnerstag:**

**08:00 – 17:00 Uhr**

**Freitag:**

**08:00 – 15:00 Uhr**

## ANMELDUNG

**HOTLINE: 0511 7631-336**

**E-MAIL: [ANMELDUNG-BWS@IGBCE.DE](mailto:ANMELDUNG-BWS@IGBCE.DE)**





# IMPRESSUM

## Herausgeber

Gesellschaft für Bildung,  
Wissen, Seminar der IGBCE mbH  
Königsworther Platz 6  
30167 Hannover

und

**BWS Fachverlag GmbH**  
Königsworther Platz 6  
30167 Hannover

## Verantwortlich

Birgit Biermann,  
Marc Welters

## Konzeption & Gestaltung

Syskom Werbeagentur GmbH

## Text

Susanne Creutz | Doreen Köstler – federworx.de |  
Kathrin Behrens, KB2 Kommunikation

## Druck

QUBUS media GmbH

## FOTONACHWEIS

Seiten Titel, 2–3, 4, 47, Rückseite: iStock.com/HomePixel  
Seiten 4, 32 (Foto unten links): Dirk Egelkamp Fotografie,  
www.dirk-egelkamp.de  
Seite 6 von oben nach unten:  
iStock.com/cinobi  
stock.adobe.com/Jan Christopher Becke  
iStock.com/Thomas Quack/ollo  
Seite 7 von oben nach unten:  
iStock.com/Simon Dannhauer/saiko3p/bluejayphoto  
Seiten 9, 13, 17, 21, 23, 27: Hassenbach, Mainz  
Seiten 10, 18, 19, 20, 21, 24–25, 34 (Foto links):  
photovision-dh.de  
Seite 15 iStock.com/GaudiLab  
Seite 32 Foto unten rechts: iStock.com/Alexander Chernyakov  
Seite 32–33 Foto oben: iStock.com/zhaojiankang  
Seite 33 Pins: iStock.com/SpicyTruffel

Seite 34 Foto rechts: iStock.com/Anchiy  
Seite 36 iStock.com/alvarez  
Seite 37 iStock.com/g-stockstudio  
Seiten 38–39 photovision-dh.de,  
Fotodesign Wintz, www.jowintz.de  
Dirk Egelkamp Fotografie, www.dirk-egelkamp.de  
Seite 40 Foto oben: iStock.com/andresr  
Foto unten: iStock.com/shutter\_m  
Seiten 41, 42, 44 Urkunden: Syskom Werbeagentur GmbH  
Seite 43 iStock.com/clu  
Seite 45 Foto oben: iStock.com/Santipong Poodok  
Foto unten links: iStock.com/Sakorn Sukkasemsakorn  
Foto unten rechts: iStock.com/Petmal  
Seite 46 Foto oben: iStock.com/fizkes  
Foto unten: iStock.com/Jacob Wackerhausen  
Buchabbildungen www.igbce-bws.de, www.bundverlag.de



WIR SIND DAS ORIGINAL

IGBCE BWS GmbH | Königsworther Platz 6 | 30167 Hannover  
Telefon: 0511 7631-336 | Fax: 0511 7631-775 | E-Mail: [bws@igbce.de](mailto:bws@igbce.de) | [www.igbce-bws.de](http://www.igbce-bws.de)



Bleibe immer informiert und baue dein Netzwerk aus!

