



**Kaufleute, Akademiker*innen
und AT-Beschäftigte**

AT-Netzwerktreffen für Betriebsrät*innen

Informieren – Austauschen – Weiterentwickeln

Das AT-Netzwerktreffen bietet eine hervorragende Gelegenheit zum Austausch, zur Information und zur Weiterentwicklung im AT-Bereich. Betriebsräte, IG BCE und Wissenschaft diskutieren hier gemeinsam über spezielle AT-Belange. Hier erfährst du nicht nur den aktuellen Status laufender Aktivitäten, sondern kannst auch deine eigenen Themen und Fragen zum AT-Bereich einbringen und vom Erfahrungsaustausch mit anderen Betriebsrät*innen profitieren. Zudem entwickeln wir zusammen neue Ideen und beschäftigen uns damit, wie bestehende Projekte vorangetrieben werden können. Das Schwerpunktthema für das nächste AT-Netzwerktreffen wird in der vorangegangenen Veranstaltung festgelegt und bekannt gegeben.

SEMINARINHALTE:

- Austausch mit anderen Betriebsrät*innen aus dem AT-Bereich
- Gestaltungsspielraum des Betriebsrats bei speziellen AT-Themen (werden im vorangegangenen Netzwerktreffen festgelegt und aktuell benannt)
- Aktivitäten der IG BCE im Bereich außertariflich und hoch qualifizierter Beschäftigter
- Weiterentwicklung der laufenden Projekte und Entwicklung von Projektideen für die Betriebsratsarbeit im AT-Bereich
- Raum für Austausch und Diskussion zu aktuellen Betriebsratsthemen in Bezug auf außertariflich Beschäftigte

799,00 €*

TERMIN 1

15.09. – 16.09.26 | BWS-032-833302-26

Beginn: 10:00 Uhr | Ende: 16:00 Uhr

Mercure Hotel Düsseldorf Kaarst

*zzgl. 254,24 € V und 95,33 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

online
anmelden

TERMIN 2

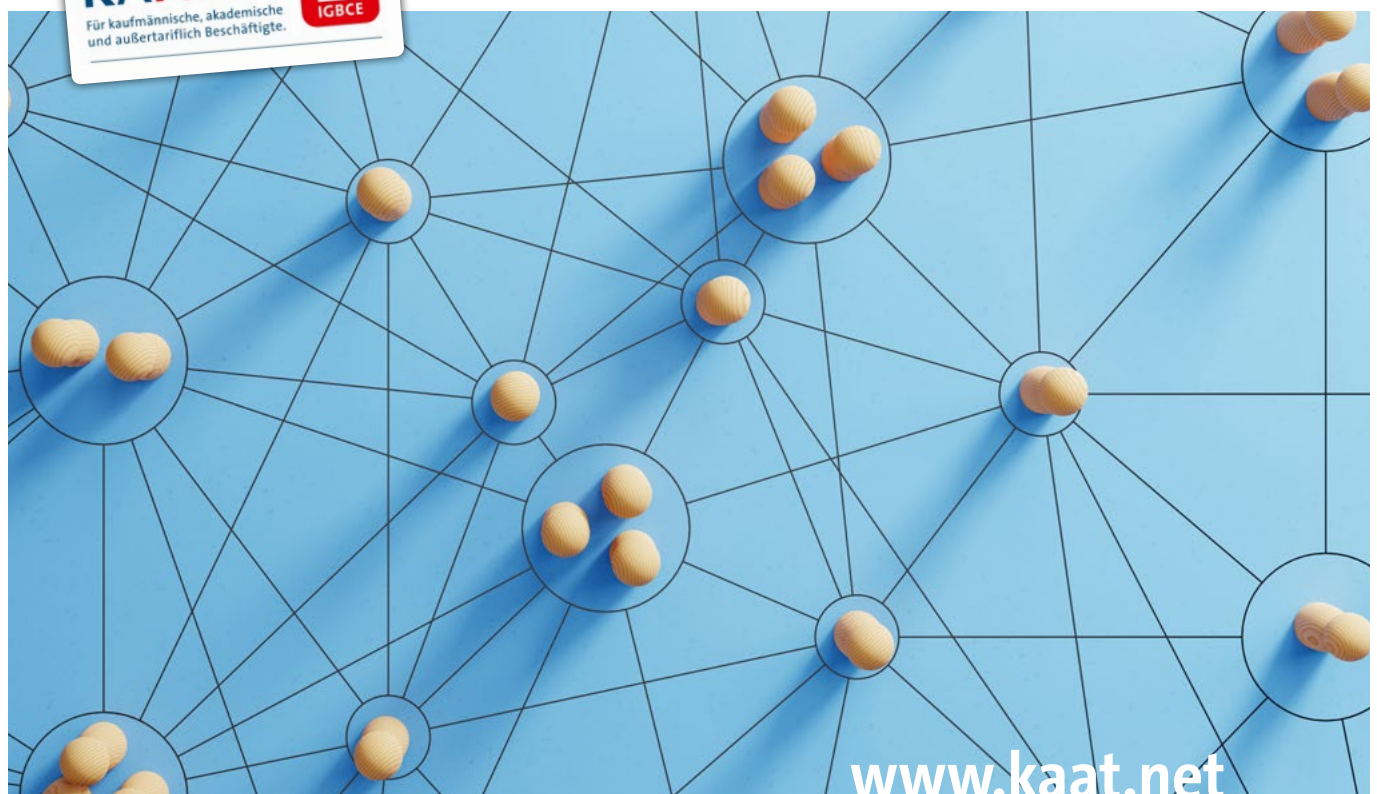
28.10. – 29.10.26 | BWS-032-833303-26

Beginn: 10:00 Uhr | Ende: 16:00 Uhr

Leonardo Hotel am Tiergarten, Hannover

*zzgl. 215,16 € V und 105,61 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

online
anmelden



www.kaat.net



Interessen von außertariflich Beschäftigten vertreten

Mitbestimmung nutzen, Entgelt- und Arbeitsbedingungen regeln

Die Interessenvertretung für außertarifliche Mitarbeiter*innen ist für Betriebsräte oft ein schwieriges Thema. Es gibt – sowohl auf Betriebsrats- als auch auf Beschäftigtenseite – Unsicherheiten über Zuständigkeiten und Regelungsmöglichkeiten. Und das, obwohl es für diese Zielgruppe aufgrund des fehlenden „Sicherheitsnetzes“ durch Tarifverträge besonderen Regelungsbedarf gibt. Dieses Seminar ist unser umfassendes Angebot zur Mitbestimmung im AT-Bereich. Es beschäftigt sich zunächst mit Status und Abgrenzung von AT-Beschäftigten sowie mit ihrer individualrechtlichen Stellung. Im Anschluss gehen wir der Frage nach, welche Mitbestimmungsrechte und Gestaltungspflichten der Betriebsrat bei AT-Beschäftigten hat. Und welche Auswirkungen haben Tarifverträge auf AT-Beschäftigte? Letzter Themenblock des Seminars sind Fragen rund um AT-Entgelt. Denn da tarifliche Regelungen für AT-Beschäftigte definitionsgemäß nicht gelten, liegt die Aufgabe, den komplexen Gegenstand der AT-Entgelte zu regeln, in den Händen der Betriebsräte.

SEMINARINHALTE:

- Abgrenzung von AT-Beschäftigten zu Tarifbeschäftigten und leitenden Angestellten
- Geltungsbereich des Betriebsverfassungsgesetzes
- Individualrechtliche Stellung von AT-Beschäftigten
 - Besonderheiten von AT-Arbeitsverträgen
 - Rahmenbedingungen und Gestaltung von Arbeitszeit
 - Entgeltregelungen
 - Besonderheiten von Versetzungen
- Tarifvorbehalte und ihr Einfluss auf die Mitbestimmung
- Mitbestimmungsrechte im AT-Bereich
 - Entgelt-, Bonussysteme und betriebliche Abstandsgebote
 - Arbeitszeit
- Mitwirkungsrechte im AT-Bereich
 - Ein- und Umgruppierung
 - Tarifvertragliche Abstandsgebote
- Informationsrechte im AT-Bereich
- Stellenbewertung für AT-Beschäftigte
 - Analytische und summarische Verfahren der Stellenbewertung
 - Weitere Regelungsbedarfe zur Stellenbewertung
 - „Extra“ bei Beratungsunternehmen: Marktvergleiche
- Betriebliche Vergütungspolitik für AT-Beschäftigte
 - Entgeltbänder
 - Bewegung im Entgeltband
 - Bewegung zwischen Entgeltbändern
 - Strategisch: betriebliche Beispiele zur Durchsetzung von Positionen – Zusammenarbeit von IG BCE und Betriebsrat und Einbeziehung der Belegschaft

ab 1.049,00 €*

TERMIN 1

24.06. – 26.06.26 | BWS-032-823203-26

Beginn: 12:00 Uhr | Ende: 12:00 Uhr

Hotel Seehof, Haltern am See

*zzgl. 388,86 € V und 248,04 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

online
anmelden

TERMIN 2

03.11. – 05.11.26 | BWS-032-823202-26

Beginn: 10:00 Uhr | Ende: 17:00 Uhr

Leonardo Hotel am Tiergarten, Hannover

*zzgl. 360,60 € V und 183,18 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

online
anmelden



KAAT – Besonderheiten der Interessenvertretung

Schwerpunkt Kommunikation

Die Beschäftigten für Anliegen des Betriebsrats zu interessieren, erfordert gute Kommunikationsskills. Auch bei Beratungs- oder Überzeugungsgesprächen mit Kolleg*innen sind sie unabdingbar. Hier kommt es nicht nur auf den Aufbau einer guten Argumentation an. Da es dabei häufig um persönliche Themen oder kritische Fragen geht, wird neben einem fundierten Fachwissen zugleich viel Einfühlungsvermögen verlangt. Besonders herausfordernd ist dies, wenn es um Kaufleute, Akademiker*innen außertariflich Beschäftigte (KAAT) geht. Für die Situationen, bei denen die kommunikativen Fähigkeiten von Betriebsräten besonders gefragt sind, wird in diesem Seminar das Handwerkszeug zum Thema „Menschen gewinnen“ systematisch vermittelt und ganz konkret eingeübt. Im zweiten, digitalen Teil des Seminars einige Wochen später reflektieren wir, wie es euch gelungen ist, die im ersten Teil des Seminars vermittelten und eingeübten Fähigkeiten anzuwenden, und welche Besonderheiten sich dabei im KAAT-Bereich ergeben haben, die für die Betriebsratsstätigkeit wichtig sind. Zudem analysieren wir gemeinsam, was ihr tun könnt, um eure Kommunikationskompetenzen weiter zu verbessern.

SEMINARINHALTE:

- Effektive, zielorientierte Kommunikation
- Kommunikation, die gewinnt und überzeugt
- Aktives Zuhören und gezielte Fragetechniken
- Stufen oder Phasen des Gesprächs
- Beratungsbedarf sowie Bedürfnisse erkennen und analysieren



INFO

Zwei bis drei Monate nach dem Seminar findet ein zweiter Termin online statt.

1.099,00 €*

TERMIN 1

02.07. – 03.07.26 | BWS-032-762401-26

Beginn: 10:00 Uhr | Ende: 16:00 Uhr

Arvena Park Nürnberg

*zzgl. 224,34 € V und 84,11 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

2. Termin online:

25.09.26, 09:00 bis 13:00 Uhr

online
anmelden

TERMIN 2

22.09. – 23.09.26 | BWS-032-762402-26

Beginn: 10:00 Uhr | Ende: 17:00 Uhr

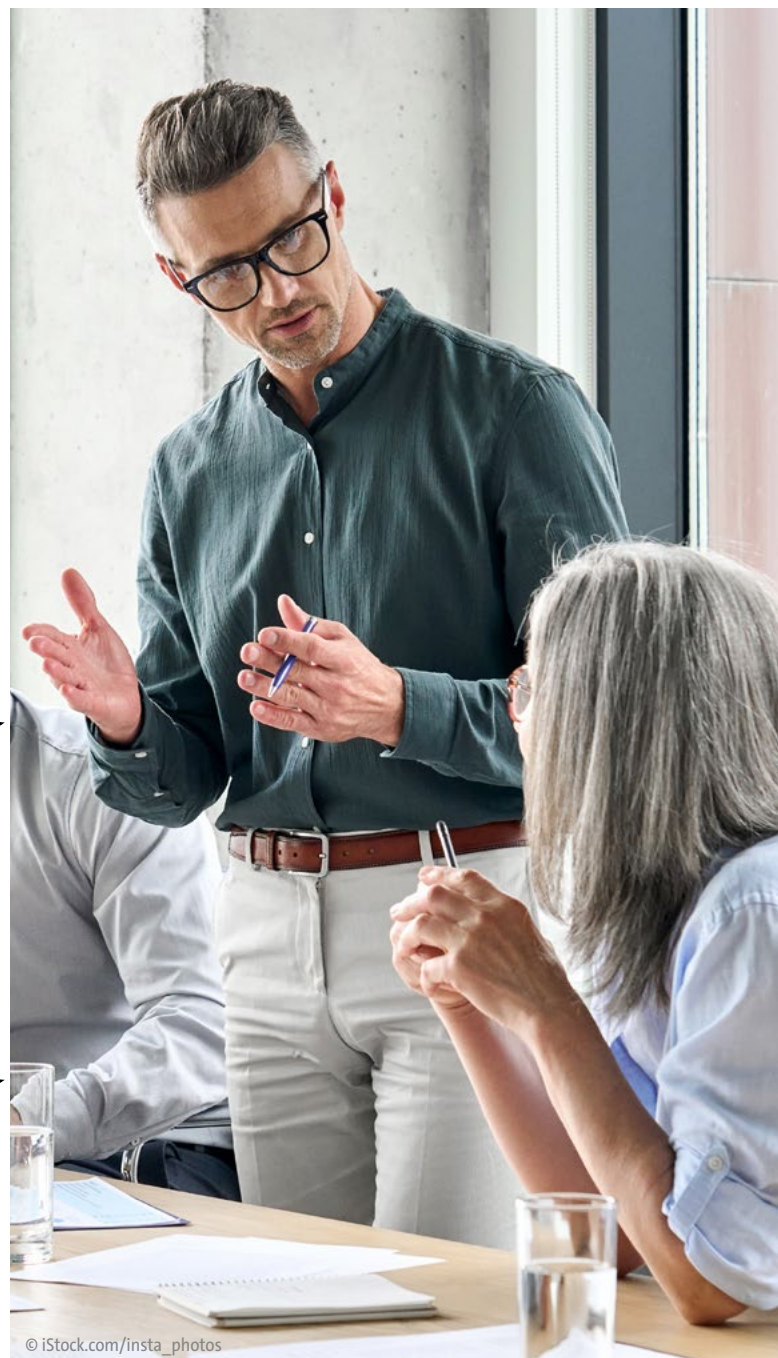
Best Western Plus iO Hotel, Schwalbach

*zzgl. 229,62 € V und 90,65 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

2. Termin online:

09.11.26, 09:00 bis 13:00 Uhr

online
anmelden



© iStock.com/insta_photos

Durchblick im Kennzahlen-Dschungel – Wie funktioniert Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen (KPIs = Key Performance Indicators)?

Unternehmenskennzahlen bzw. KPIs spielen bei der Steuerung von Unternehmen eine zentrale Rolle. Wer bei der Betriebsversammlung die „richtige“ Frage an die Geschäftsführung richten, im Wirtschaftsausschuss mitreden oder eine Betriebsvereinbarung für Erfolgsbeteiligung / Bonus verhandeln möchte, muss sich mit dieser Materie auskennen. In diesem Seminar bekommst Du den nötigen Über- und Durchblick über die angesagtesten Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung – von Finanz-Kennzahlen bis zu Sozial-Kennzahlen.

SEMINARINHALTE:

- Der KPI-Urwald: mit dem Scheinwerfer Licht ins Dunkel bringen
- Kennzahlen für Investitionsentscheidungen
- Kennzahlen zur finanziellen Leistungsmessung
- Kennzahlen für die Bezahlung von Geschäftsleitung / Führungskräften / Beschäftigten
- Kennzahlen in der Kommunikation mit Banken und Geldgebern
- Kennzahlen für Soziales und Umwelt

999,00 € *

TERMIN

06.10. – 07.10.26 | BWS-032-831401-26

Beginn: 11:00 Uhr | Ende: 15:00 Uhr

H+ Hotel Köln Hürth

*zzgl. 242,82 € V und 92,52 € ÜN zzgl. gesetzlicher MwSt.

online
anmelden



© iStock.com/courtneyk



IGBCE BWS GmbH | Königsworther Platz 6 | 30167 Hannover
Telefon: 0511 7631-336 | Fax: 0511 7631-775 | E-Mail: bws@igbce.de | www.igbce-bws.de



Bleibe immer informiert und baue dein Netzwerk aus!



© iStock.com/Jacob Wackerhausen

FREISTELLUNG

Die Freistellung erfolgt gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG sowie § 179 Abs. 4 und 8 SGB IX

ANMELDUNG

IGBCE BWS GmbH · Königsworther Platz 6 · 30167 Hannover
Telefon: 0511 7631-336 · Fax: 0511 7631-775 · E-Mail: anmeldung-bws@igbce.de · www.igbce-bws.de

